



Erfgoed
Gelderland



Coöperatie Erfgoed Gelderland

Beleidsplan en meerjarenbegroting 2022-2026

Inhoud

1.	Inleiding coöperatie Erfgoed Gelderland	2
2.	Samen verleden toekomst geven	4
3.	Uitwerking van de doelen in concrete activiteiten	5
3.1	Onderlinge samenwerking versterken	5
3.2	Zichtbaarheid van het Gelderse erfgoedveld vergroten	6
3.3	Websites.....	6
3.4	Diensten en projecten	7
3.5	Samenvatting activiteiten	8
4.	Begroting 2022 en meerjarenbegroting 22-24.....	11
	Toelichting	11

1. Inleiding coöperatie Erfgoed Gelderland

Erfgoed Gelderland is een organisatie met een bijzondere historie. In 1957 werd het opgericht door 30 Gelderse erfgoedorganisaties die beter wilden samenwerken en kennis delen. Deze stichting groeide, dankzij een structurele subsidie van de provincie Gelderland, in de jaren tachtig van de 20^{ste} eeuw uit tot een ondersteuningsbureau voor de Gelderse erfgoedsector. In opdracht van de provincie ondersteunde de stichting het brede Gelderse erfgoedveld. In 2010 werd samen met het Gelders Archief de coöperatie Erfgoed Gelderland UA opgericht, waardoor het ondernemerschap van de samenwerkende erfgoedsector juridisch werd gescheiden van de ondersteuning door de provincie Gelderland. Door de personele unie van zowel Raad van Toezicht als Raad van Bestuur zijn stichting en coöperatie nauw met elkaar verbonden.

Voor de ruim 230 leden vormen de medewerkers van de stichting het bureau van de coöperatie. Hier kunnen de leden advies krijgen, worden relevante projecten geïnitieerd en is een aantal diensten ondergebracht die de onderlinge samenwerking bevorderen. In het Beleidsplan 2021-2024 van de stichting Erfgoed Gelderland staat beschreven welke taken worden uitgevoerd voor het erfgoedveld in opdracht van de provincie Gelderland. In het onderhavige beleidsplan van de coöperatie Erfgoed Gelderland wordt beschreven wat het bureau van de coöperatie specifiek wil bereiken door de coöperatieve samenwerking te ondersteunen en te stimuleren.

Kenmerk coöperatie

Door als coöperatie samen te werken kunnen doelen behaald worden die een organisatie individueel minder goed of niet kan bereiken. Samenwerken op basis van onderling vertrouwen en elkaar iets gunnen. Goede communicatie is daarvoor essentieel.



De coöperatie Erfgoed Gelderland bestaat op 1 september 2021 uit 236 leden die als volgt onderverdeeld zijn:

- 87 Musea
- 85 organisaties voor lokale geschiedenis en beleving (inclusief historische verenigingen)
- 31 monumenten, landgoederen en natuurorganisaties
- 23 archieven, bibliotheken en collectiebeherende organisaties
- 10 cultuur- en erfgoedcentra

De overeenkomst tussen deze groep leden is dat zij allemaal materiele en/of immateriële collecties beheren die te maken hebben met de historie van de provincie Gelderland. Zij delen bijvoorbeeld de inhoudelijke thema's, het type bedrijfsvoering, de zorg voor collecties en het bereiken van publiek met inhoud die gaat over erfgoed en cultuur.

Invloed van de provincie Gelderland

Het bureau van de coöperatie, de stichting, wordt gesubsidieerd door de provincie Gelderland. De stichting heeft als hoofddoel voor de periode 2021-2024 meegekregen: het versterken van de Gelderse identiteit door Verhaal van Gelderland. Dat Verhaal van Gelderland wordt verteld door alle leden van de coöperatie samen en is daarmee een geschikt (inhoudelijk) handvat voor verdere samenwerking. Leden kunnen individueel of gezamenlijk een beroep doen op verschillende subsidieregelingen van de provincie.

Rol van het bureau van de coöperatie

De coöperatie is van en voor alle leden. Het bureau ondersteunt de leden bij de gezamenlijke doelen die zij stellen. De taken die het bureau op zich neemt zijn:

- Besturen van de coöperatie (raad van bestuur en raad van toezicht);
- Bijeenroepen van de Algemene Ledenraadsvergadering in voor- en najaar, zorgen voor een agenda en een goed verloop van de vergadering;
- Faciliteren en inhoudelijk ondersteunen van bijeenkomsten van uiteenlopende netwerken van leden, stimuleren van onderlinge kennisuitwisseling;
- Verzorgen van in- en externe communicatie, o.a. nieuwsbrieven en sociale media;
- Leveren van inhoudelijke projectleiders voor specifieke coöperatieve samenwerkingsprojecten zoals Collectie Gelderland, mijnGelderland en het Erfgoedfestival;
- Lobby bedrijven bij de verschillende overheden;
- Belangen behartigen in landelijke overleggen en netwerken gelieerd aan of met lijnen naar de landelijke overheid en fondsen.

Leden hebben geregeld uitgesproken dat zij graag samenwerken en kennis delen, maar daar door hun eigen waan van de dag vaak niet toe komen. Zij vinden het prettig dat het bureau van Erfgoed Gelderland de organiserende en attenderende rol op zich neemt, zodat de leden zich kunnen focussen op de inhoud waar zij goed in zijn en tijd voor moeten vrijmaken.

Het bestuur van de coöperatie

Coöperatie Erfgoed Gelderland heeft een Raad van Toezicht-model. De RvT bestaat uit vijf leden (zomer 2021):

- Dhr. drs. G.J. van Grootheest (voorzitter, sinds 01-03-2019, eerste termijn);
- Dhr. D. Chargois (sinds 01-01-2016, tweede termijn; overleden in september 2021. Een vervangingsprocedure wordt in gang gezet);



- Dhr. drs. M.J. van der Wolf (sinds 13-09-2019, eerste termijn);
- Mw. Drs. M.U. Stallenberg (sinds 01-01-2020, eerste termijn);
- Mw. M.G.G. Bakker-Otten (sinds 01-01-2020, eerste termijn).

De Raad van Bestuur bestaat uit:

- Dhr. dr. M.F.M. Wingens;
- Mw. E. Tonckens MBA.

2. Samen verleden toekomst geven

Missie

Erfgoed geeft een anker in een snel veranderende wereld. Het begrijpen van de eigen leefomgeving leidt tot betrokkenheid en eigenaarschap; tot behoud, ontwikkeling en verbinding. De coöperatie Erfgoed Gelderland vertelt het verhaal van de regio, samen en in samenhang. Dit doen we in afstemming met Gelderse en landelijke overheden en andere partners. We vertellen het verhaal aan de hand van erfgoedcollecties en verbinden het met actuele thema's in de samenleving. Als coöperatie vormen we een krachtig netwerk dat offline en online samenwerkt, elkaar inspireert en innovatie genereert, op basis van vertrouwen in elkaar. Samen verleden toekomst geven.

Visie

Door de krachten te bundelen is de coöperatie als geheel, maar zijn ook de leden individueel beter in staat om een samenhangend verhaal over te brengen aan het publiek en verbindingen aan te gaan buiten het erfgoedveld. De leden van de coöperatie worden hierbij gestimuleerd, ondersteund en gefaciliteerd door het bureau van de coöperatie. De coöperatie heeft zelf geen personeel in dienst; de ondersteunende en uitvoerende taken zijn in handen van de stichting Erfgoed Gelderland, het bureau van de coöperatie. De stichting wordt gesubsidieerd door de provincie Gelderland.

De ondersteuning door het bureau van de coöperatie vindt plaats op individueel, collectief en strategisch niveau. De leden worden gestimuleerd bij het realiseren van hun sociaal-maatschappelijke rol. Het is in deze tijd belangrijk om verbindingen te leggen tussen erfgoed en toerisme, zorg & welzijn, duurzaamheid en participatie. Kennis ontwikkelen, vergroten van zelfbewustzijn en zichtbaarheid en het versterken van de verbanden met de omgeving maken het 'samen verleden toekomst geven' concreet.

Doelstellingen 2022-2026

1. Onderlinge samenwerking versterken
2. Zichtbaarheid van het Gelderse erfgoedveld vergroten

Beide doelen hangen nauw samen, want door samen te werken wordt het makkelijker de zichtbaarheid te vergroten. Om concreet te kunnen worden, zijn beide doelen apart uitgewerkt.



3. Uitwerking van de doelen in concrete activiteiten

3.1 Onderlinge samenwerking versterken

Leden leren elkaar kennen tijdens ledenraadsvergadering en netwerkbijeenkomsten. Dat is de basis om samenwerking in gang te zetten. De coöperatie faciliteert de ontmoeting, maar het is aan de leden om zelf actief de samenwerking op te zoeken.

Netwerken

Leden kunnen besluiten een netwerk op te zetten of zelf bij een bestaand netwerk aan te sluiten. Het doel kan per netwerk verschillen, de kaders worden onderling vastgesteld. Dit kan variëren van het uitwisselen van ervaringen, het delen van kennis of het samen uitvoeren van een activiteit of project.

Werkwijze om de continuïteit van de netwerken te borgen:

- Elk netwerk wordt gekoppeld aan één medewerker van het bureau van de coöperatie. Deze medewerker zorgt voor minimaal één bijeenkomst per jaar. In nauw overleg met de deelnemers aan het netwerk wordt de agenda en de frequentie vastgesteld;
- Leden die behoefte hebben aan nieuwe netwerken om bepaalde thema's te bespreken melden dit tijdens de ledenraadsvergadering of aan een medewerker van het bureau. Er wordt gekeken of de groep groot genoeg is om hiervan een netwerk te maken;
- Een netwerk is geen doel op zich, het is mogelijk dat netwerken na een aantal bijeenkomsten een slapend bestaan leiden. Het is de verantwoordelijkheid van de leden om zelf te laten merken of zij behoefte hebben aan overleg met anderen in een netwerkvorm.

Huidige netwerken:

- Netwerk Collectie Gelderland;
- Adviesgroep mijnGelderland;
- Netwerk grote leden (sinds 2019 niet meer bijeengewest);
- Netwerk directeuren kleine musea;
- Netwerk vrijwilligersmusea;
- Netwerk Textiel;
- Netwerk facilitair (in 2019 en 2020 tweemaal bij elkaar geweest)
- Netwerk landgoederen (door corona uitgesteld).

Mogelijke nieuwe netwerken:

- Regionale netwerken.

Ledenraadsvergadering

De ALV wordt tweemaal per jaar georganiseerd door het bureau van de coöperatie. In het voorjaar wordt het jaarverslag besproken, in het najaar staan het jaarplan en de begroting op de agenda. Aanvullend op de formele agendapunten wordt er een inhoudelijk thema aan de ALV gekoppeld. Doel is om over dit onderwerp met de leden in gesprek te gaan.



De ALV vond van 2013 tot 2020 plaats in het Atrium van het gebouw van Erfgoed Gelderland. In 2020 en voorjaar 2021 is er vanuit een studio een verbinding gemaakt waarop de leden konden inloggen. Via de chat kon met meepraten. Twee leden waren in de studio aanwezig voor het verdiepende gesprek. Het aantal actief betrokken leden was tijdens de studio vergaderingen groter dan bij een live vergadering in Arnhem. Voor de toekomst wordt gekeken wat de beste vorm is voor de ALV.

3.2 Zichtbaarheid van het Gelderse erfgoedveld vergroten

De Gelderse samenwerking van ruim 230 erfgoedorganisaties komt nergens anders in Nederland voor. Door de zichtbaarheid van deze samenwerking te vergroten is er een positief effect te verwachten op het gebied van lobby, fondswerving en bezoekersaantallen. In 2021 zijn twee nieuwe werkgroepen van start gegaan die zich specifiek met de brede zichtbaarheid bezig gaan houden:

Programmaraad Verhaal van Gelderland. Deze programmaraad is in de zomer van 2021 voor de eerste maal bijeengeweesd en bestaat uit 6 directeurs van grotere erfgoedinstellingen. Doel is sturing geven aan de uitvoering van het Verhaal van Gelderland gericht op het brede publiek door het verbinden van thema's en verhaallijnen van de Gelderse erfgoedorganisaties met een publieksfunctie. Het is mogelijk dat er in 2022 ook een werkgroep wordt samengesteld die zich meer met de uitvoering van de plannen bezig kan houden. Erfgoed Gelderland schrijft het inhoudelijke plan voor Verhaal van Gelderland-Publiek, bespreekt dit met de leden, met de programmaraad en met de provincie (financiering). Zie voor uitwerking van het plan paragraaf 3.4.

Werkgroep zichtbaarheid en communicatie. Deze werkgroep zal in het najaar van 2021 voor de eerste keer bij elkaar komen. Het idee is ontstaan uit een overleg met de directeurs van Museum Kasteel Wijchen en het Noord-Veluws Museum, over de wijze van communicatie en lobby van Erfgoed Gelderland tijdens de coronasluiting van de musea. Doel van de werkgroep is om leden meer verantwoordelijk en betrokken te maken rond de zichtbaarheid en communicatie vanuit de coöperatie. De kaders van de werkgroep worden in onderling overleg vastgesteld en gepresenteerd tijdens de ALV.

Gezamenlijke projecten. Dankzij projecten leren leden elkaar beter kennen en werken zij aan gezamenlijkheid. De projecten worden in paragraaf 3.4 uitgewerkt.

3.3 Websites

Vanaf de start van de coöperatie in 2010 is uitgesproken dat de twee belangrijke platformwebsites van EG vanuit de coöperatie worden gepresenteerd. Zowel [Collectie Gelderland](#) als [mijnGelderland](#) bestaan dankzij de gezamenlijke content van de leden. De medewerkers van de stichting (het bureau) zorgen voor fondswerving, webredactie, nieuwe content en communicatie. De kosten voor hosting en onderhoud staan op de begroting van de coöperatie waardoor duidelijk is dat beide websites van de leden zijn.

De [corporate website](#) Erfgoed Gelderland is in de zomer van 2021 vernieuwd. Via een kaart op de homepage is direct te zien wie de leden van Erfgoed Gelderland zijn en welk type organisatie het is. Ook is er informatie te vinden over het lidmaatschap. De website heeft op dit moment geen



besloten gedeelte voor de leden, maar deze mogelijkheid wordt wel overwogen zodat voor leden op deze plek snel de relevante documenten te vinden zijn. De site wordt gefinancierd en onderhouden door de stichting, een klein deel van de kosten komt ten laste van het coöperatiebudget.

3.4 Diensten en projecten

Collectie Gelderland

Deze dienst bestaat sinds 1999 en is uitgegroeid tot een netwerk van 50 leden die samen 480.000 objecten in samenhang laten zien. De kracht van CG zit in het intensieve netwerk, de kennisuitwisseling over digitalisering, de innovatiekracht van de website en de daaraan gekoppelde projecten zoals Schatkamers en Sleutelwerken (2020-2021). De medewerkers van de stichting verzorgen de structurele projectleiding en staan in goed contact met de collega-erfgoedhuizen om samen actuele trends en ontwikkelingen te volgen. Het netwerk komt viermaal per jaar bij elkaar.

mijnGelderland

De verhalenwebsite is het platform waar het brede en diverse in geschiedenis geïnteresseerde publiek kennismaakt met alle erfgoedorganisaties in Gelderland. Het is de enige plek waar alle activiteiten van Gelderse erfgoedorganisaties in één actueel overzicht getoond worden. Via de nieuwsbrief en sociale media platforms wordt het publiek actief betrokken. De resultaten van projecten en activiteiten worden geborgd via mijnGelderland. Het platform leent zich bij uitstek voor het provinciebreed profileren van de Gelderse erfgoedorganisaties en is een ideaal startpunt voor inwoners en toeristen. In de zomer van 2021 verliep het museumpromotietraject Beleef het Verhaal van Gelderland – bezoek het museum in de buurt, via de website.

Erfgoedfestival

Het erfgoedfestival werd in 2006 voor de eerste maal georganiseerd. Het festival heeft steeds als doel gehad om de Gelderse erfgoedorganisaties een kans te bieden om zich van een verrassende en nieuwe kant te laten zien aan een breed publiek. Dankzij de gezamenlijke communicatie wordt Gelderland als geheel gepositioneerd als een erfgoedprovincie waar spannende dingen kunnen gebeuren. In 2020 en 2021 werden artiesten gekoppeld aan een erfgoedlocatie om daar een op die locatie geïnspireerd kunstwerk te maken. De provincie Gelderland heeft een meerjarensubsidie gereserveerd voor de uitvoering van het erfgoedfestival van ongeveer €65.000 per jaar. De extern aangetrokken festivaldirecteur zorgde voor vernieuwing en kwaliteit. De stichting is verantwoordelijk voor het maken van een realistisch projectplan, het overleg met de provincie, de fondswerving en het bewaken van de begroting. Voor 2022 wordt het bestaande format herzien in verband met tegenvallende fondswerving in 2020 en 2021.

Verhaal van Gelderland-Publicatie

Het boek 'Verhaal van Gelderland' onder eindredactie van prof. Dr. Dolly Verhoeven zal in 2022 verschijnen. Vanaf het begin is geprobeerd om het Gelderse erfgoedveld, met name de historische verenigingen en archieven, intensief te betrekken bij de samenstelling van het boek. In de periode 2019-2020 zijn de leden op meerdere manieren bij de inhoud van het boek betrokken. Op mijnGelderland zijn deelverhalen van leden gepubliceerd waar de auteurs van het boek op zijn gattendeerd. In 2021 is de opmaat gemaakt naar het betrekken van het brede publiek bij dit boek.



Dat gebeurt via de leden met een publieksfunctie. De eerdergenoemde Programmaraad speelt daarbij een verbindende rol.

De publicatie, die geheel door provincie wordt gesubsidieerd, staat op de begroting van de coöperatie, zodat eventuele positieve resultaten van het project ook ten goede kunnen komen aan de leden. De medewerkers van de stichting zorgen voor de projectbeheersing, de organisatie van bijeenkomsten met leden en de communicatie.

Verhaal van Gelderland-Publiek / Ieders Museum

De medewerkers van EG hebben een voorzet gegeven tot het terugbrengen van het Verhaal van Gelderland naar handzame thema's door een matrix te maken die uitgaat van 7 historische tijdvakken die ook in de publicatie Verhaal van Gelderland gebruikt worden en 7 perspectieven zoals die in de nationale canon gebruikt worden. Deze matrix zal het uitgangspunt vormen voor de gezamenlijke thema's en verhaallijnen die de komende periode met de leden worden uitgerold. De Programmaraad denkt mee met de medewerkers van EG over thema's en invalshoeken. De provincie wil ook graag betrokken zijn aangezien dit project nauw aansluit bij de opdracht van de provincie aan de stichting Erfgoed Gelderland.

Dit project zal financieel geheel bij de stichting Erfgoed Gelderland liggen, maar voor draagvlak en uitvoering zijn de leden van de coöperatie essentieel. Het project biedt een goede kans om de zichtbaarheid van het Gelderse erfgoedveld te vergroten en te laten zien op welke wijze er samengewerkt kan worden. Sinds 2006 ontvangt Erfgoed Gelderland een jaarlijks budget van de provincie met als doel meer bezoekers naar de musea te halen. Het project is sinds 2017 bekend onder de naam Ieders Museum. Dit budget zal aangewend worden voor de uitvoering van dit project.

Erfgoedmonitor

De Erfgoedmonitor verzamelt kengetallen van de leden, met als doel een overzicht van de bedrijfsvoering van de Gelderse erfgoedsector. De uitkomsten kunnen gebruikt worden bij lobbyactiviteiten en beleidsvorming, niet alleen door Erfgoed Gelderland als organisatie, maar juist ook door de individuele leden. De monitor is in 2014 voor de eerste maal gehouden, 2019 was de tweede keer en de resultaten van 2020 zullen een goed beeld geven van de impact van corona. Het is de bedoeling om de monitor om de twee tot drie jaar te gaan herhalen. De kosten voor het externe onderzoeksbureau worden verhaald op de begroting van de coöperatie. Begeleiding en uitwerken van de resultaten worden uitgevoerd door de medewerkers van de stichting.

Kleinere projecten

In het verleden zijn kleinere projecten die werden uitgevoerd op basis van een externe projectsubsidie (provincie of fondsen) en een duidelijke relatie hadden met de leden van de coöperatie, opgenomen in de boekhouding van de coöperatie. Het achterliggende doel was om de opbrengsten van het project ten goede te laten komen aan de coöperatie. In de toekomst zal deze handelwijze worden gecontinueerd.

3.5 Samenvatting activiteiten

	Wat	Inzet medewerkers stichting	Inzet leden	Financiering
1	Netwerken	Faciliteren, agenda	Behoefte kenbaar maken, meedenken en relevant houden	Uren medewerkers vanuit subsidie stichting



2	Ledenraadsvergadering	Organiseren, mogelijk maken, 2 x per jaar	Aanwezig en actief betrokken zijn	Uren medewerkers vanuit subsidie stichting. Materiele kosten ALV op begroting coöperatie
3	Programmaraad	Organiseren, mogelijk maken, 3-4 x per jaar	Aanwezig, actief betrokken en initiatief nemen	Uren medewerkers vanuit subsidie stichting. Materiele kosten Programmaraad op begroting coöperatie
4	Werkgroep zichtbaarheid en communicatie	Organiseren, mogelijk maken, 3-4 x per jaar	Aanwezig, actief betrokken en initiatief nemen	Uren medewerkers vanuit subsidie stichting. Materiele kosten Werkgroep op begroting coöperatie
5	Collectie Gelderland	Algehele projectleiding en projectorganisatie	Aanwezig netwerkbijeenkomsten; eigen digitalisering collectie op peil houden; open staan voor ontwikkeling en vernieuwing. Promotie CG via eigen kanalen. Info over eigen organisatie controleren en wijzigingen doorgeven	Uren medewerkers vanuit subsidie stichting. Kosten hosting en onderhoud op begroting coöperatie
6	mijnGelderland	Algehele projectleiding en projectorganisatie	Deelname aan adviesgroep MG; leveren van actuele content; promotie MG via eigen kanalen. Info over eigen organisatie controleren en wijzigingen doorgeven	Uren medewerkers vanuit subsidie stichting. Kosten hosting en onderhoud op begroting coöperatie
7	Erfgoed gelderland.nl	Webredactie en onderhoud website	Verwijzen naar website; uitdragen lid te zijn van Erfgoed Gelderland. Info over eigen organisatie controleren en wijzigingen doorgeven.	Uren medewerkers communicatie vanuit subsidie stichting
8	Erfgoedfestival	Projectorganisatie en aansturen externe directeur. Planvorming toekomst	Actieve deelname aan festival, betrokkenheid tonen, meedenken over ontwikkeling en kansen. Promotie rond festival actief delen	Deel van de uren medewerkers vanuit subsidie stichting. Deel uren vergoed uit projectbegroting van de coöperatie
9	Publicatie Verhaal van Gelderland	Penvoerder, stuurgroep en projectadministratie;	Betrokkenheid tonen, deelnemen aan	Deel van de uren medewerkers vanuit



		communicatie en organisatie bijeenkomsten. Overleg en samenwerking eindredacteur	activiteiten, promotie publicatie actief delen	subsidie stichting. Deel uren vergoed uit projectbegroting van de coöperatie
10	Verhaal van Gelderland-Publiek / leders Museum	Algehele projectleiding en projectorganisatie. Programmaraad, overleg provincie	Deelname Programmaraad en themagroepen, thema's inpassen in eigen programmering, samenwerken binnen thema's	Deel van de uren medewerkers vanuit subsidie stichting. Deel uren vergoed uit projectsubsidie leders Museum (stichting). Materiele kosten uit subsidie leders Museum
11	Erfgoedmonitor	Algehele projectleiding en projectorganisatie	Deelname aan onderzoek, gebruik maken van resultaten	Uren medewerkers vanuit subsidie stichting. Kosten extern onderzoeksbureau vanuit begroting coöperatie



4. Begroting 2022 en meerjarenbegroting 22-24

COÖPERATIE ERFGOED GELDERLAND	Jaarrekening 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
BATEN					
Provincie projectsubsidies (1)		23.000	23.000		
Ledencontributies	51.125	52.500	55.000	55.000	55.000
Collectie Gelderland contributies	16.047	13.500	14.000	14.000	14.000
Projecten Coöperatie	894.406			14.750	17.300
TOTAAL BATEN (2)	961.578	89.000	92.000	83.750	86.300
LASTEN					
Personeelskosten (3)	70.000	25.000	25.000	26.000	27.500
Huisvestingskosten (4)		0	0	0	0
ICT-kosten (5)		37.500	37.500	39.000	40.000
Organisatiekosten (6)	11.491	26.700	18.590	18.750	18.800
Directe projectkosten	885.278	0	0	0	0
TOTAAL LASTEN	966.769	89.200	81.090	83.750	86.300
Vennootschapsbelasting	986				
BEDRIJFSRESULTAAT	-4.205	-200	10.910	0	0

Toelichting

- 1) Extra toegezegd budget vanuit de provincie als bijdrage in de gestegen kosten voor hosting van de Collectie Gelderland-website. Dankzij deze bijdrage kunnen de contributies van de leden voor Collectie Gelderland tot eind 2022 op het niveau van 2020 blijven. Er ligt een opgave om ook voor de jaren vanaf 2023 extra inkomsten te vinden om de hosting te betalen.
- 2) De totale baten kunnen hoger uitvallen door een positief resultaat op uitgevoerde projecten. De resultaten van de projecten publicatie Verhaal van Gelderland en Erfgoedfestival worden apart van de jaarrekening gepresenteerd aan de ledenraad. Alleen het eventuele resultaat wordt na afronding van de projecten in de jaarrekening meegenomen.
- 3) Personeelskosten medewerkers bureau (stichting) ten behoeve van financiële- en ledenadministratie.
- 4) Huisvestingskosten worden door stichting Erfgoed Gelderland niet doorbelast aan de coöperatie.
- 5) ICT-kosten (hosting en onderhoud) voor Collectie Gelderland en mijnGelderland. De kosten voor Collectie Gelderland zijn hoog, ca €35.000. De projectsubsidie van de provincie wordt gebruikt om deze kosten te drukken.
- 6) Organisatiekosten bestaan uit: communicatie, netwerkbijeenkomsten, kantoor- en bestuurskosten, bank- en accountantskosten. Voor 2020 en 2021 is dit inclusief de kosten van de Erfgoedmonitor (€15.000). Deze zou in 2023 of 2024 opnieuw uitgevoerd kunnen worden. Dit is nu nog niet mee begroot.
- 7) toevoegen toelichting fin. Uitdaging 23 en 24, taakstellende bedrag toevoegen en dan wel op nul uitkomen.

