



Erfgoed
Gelderland



Coöperatie Erfgoed Gelderland

WERKPLAN 2026

Inhoudsopgave

1 Inleiding	3
2 Samen verleden toekomst geven	4
3 Uitwerken doelen in concrete activiteiten	7
3.1 <i>Onderlinge samenwerking versterken</i>	7
3.2 <i>Belangenbehartiging</i>	9
3.3 <i>Zichtbaarheid vergroten</i>	10
3.4 <i>Websites verhogen zichtbaarheid coöperatieleden</i>	12
3.5 <i>Samenvatting activiteiten en verantwoordelijkheden</i>	14
4 Risico	16
5 Begroting 2026	17
5.1 <i>Begroting coöperatie</i>	18
Toelichting.....	18
6 Bijlage: Informatie coöperatie Erfgoed Gelderland	20
Invloed van de provincie Gelderland	20
Rol van het bureau van de coöperatie	20
Het bestuur van de coöperatie	21

1

Inleiding

De coöperatie Erfgoed Gelderland is in Nederland een uniek samenwerkingsverband van zo'n 260 erfgoedorganisaties. Wat de leden bindt is dat zij allen zorgdragen voor een goed beheer en behoud en optimale toegankelijkheid van het Gelderse erfgoed. Zij hebben allemaal baat bij promotie en lobby. Het bureau van de stichting Erfgoed Gelderland ondersteunt hen organisatorisch en praktisch bij het behalen van deze doelen.

Het samenwerken van een grote groep diverse organisaties is niet eenvoudig. De leden hebben het bureau van hun coöperatie nadrukkelijk verzocht om de onderlinge samenwerking te blijven stimuleren en de gezamenlijke blik op de toekomst voor ogen te houden.

Dit *Werkplan 2026* is het laatste werkplan dat voortbouwt op het meerjarenbeleidsplan uit 2021 voor de periode 2022-2026. Het werkplan presenteert wat wij als coöperatie met elkaar tot stand brengen.

De kracht van een coöperatie

Door als coöperatie samen te werken kunnen doelen behaald worden die een organisatie individueel minder goed of niet kan bereiken. We willen samenwerken op basis van onderling vertrouwen en elkaar iets gunnen. Goede communicatie is daarvoor essentieel.

2

Samen verleden toekomst geven

Statutaire doelstelling coöperatie Erfgoed Gelderland

De coöperatie heeft ten doel om in de stoffelijke behoeften van haar leden te voorzien, door hen te ondersteunen bij hun werkzaamheden op het gebied van Gelders erfgoed.

Missie

Erfgoed geeft een anker in een snel veranderende wereld. Het begrijpen van de eigen leefomgeving leidt tot betrokkenheid en eigenaarschap; tot behoud, ontwikkeling en verbinding. De coöperatie Erfgoed Gelderland vertelt het verhaal van de regio, samen en in samenhang. Dit doen we in afstemming met Gelderse en landelijke overheden en andere partners. We vertellen het verhaal aan de hand van erfgoedcollecties en verbinden het met actuele thema's in de samenleving. Als coöperatie vormen we een krachtig netwerk dat offline en online samenwerkt, onderling inspireert en innovatie genereert, op basis van vertrouwen in elkaar. 'Samen verleden toekomst geven.'

Visie

Door de krachten te bundelen is de coöperatie als geheel, maar zijn ook de leden individueel beter in staat om een samenhangend verhaal over te brengen aan het publiek en verbindingen aan te gaan buiten het erfgoedveld.

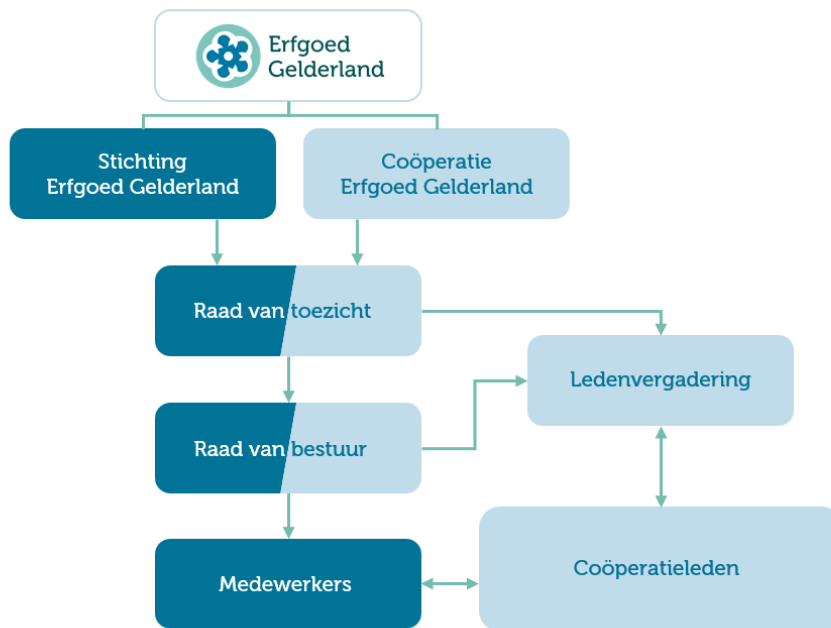
De leden van de coöperatie worden gestimuleerd, ondersteund en gefaciliteerd door het bureau van de coöperatie. De coöperatie heeft zelf geen personeel in dienst; de ondersteunende en uitvoerende taken zijn in handen van de stichting Erfgoed Gelderland, het bureau van de coöperatie. De stichting wordt gesubsidieerd door de provincie Gelderland.

Doelstellingen 2022-2026

1. De leden werken samen en weten elkaar te vinden.
2. De lobby van de coöperatie wordt gezamenlijk opgepakt.
3. Zichtbaarheid van de leden vergroten door samen het Verhaal van Gelderland te vertellen.

De organisatie

De organisatie Erfgoed Gelderland is onderverdeeld in de stichting (donkerblauw – links) en de coöperatie (lichtblauw – rechts). De stichting ontvangt jaarlijks een subsidie van de provincie Gelderland en heeft medewerkers in dienst. De leden van de coöperatie worden ondersteund door deze medewerkers. De raad van bestuur en de raad van toezicht vormen een personele unie. De raad van toezicht houdt toezicht, de raad van bestuur bestuurt de organisatie. De coöperatie ontvangt geen structurele subsidie en functioneert op basis van de ledencontributies en incidentele projectopbrengsten.



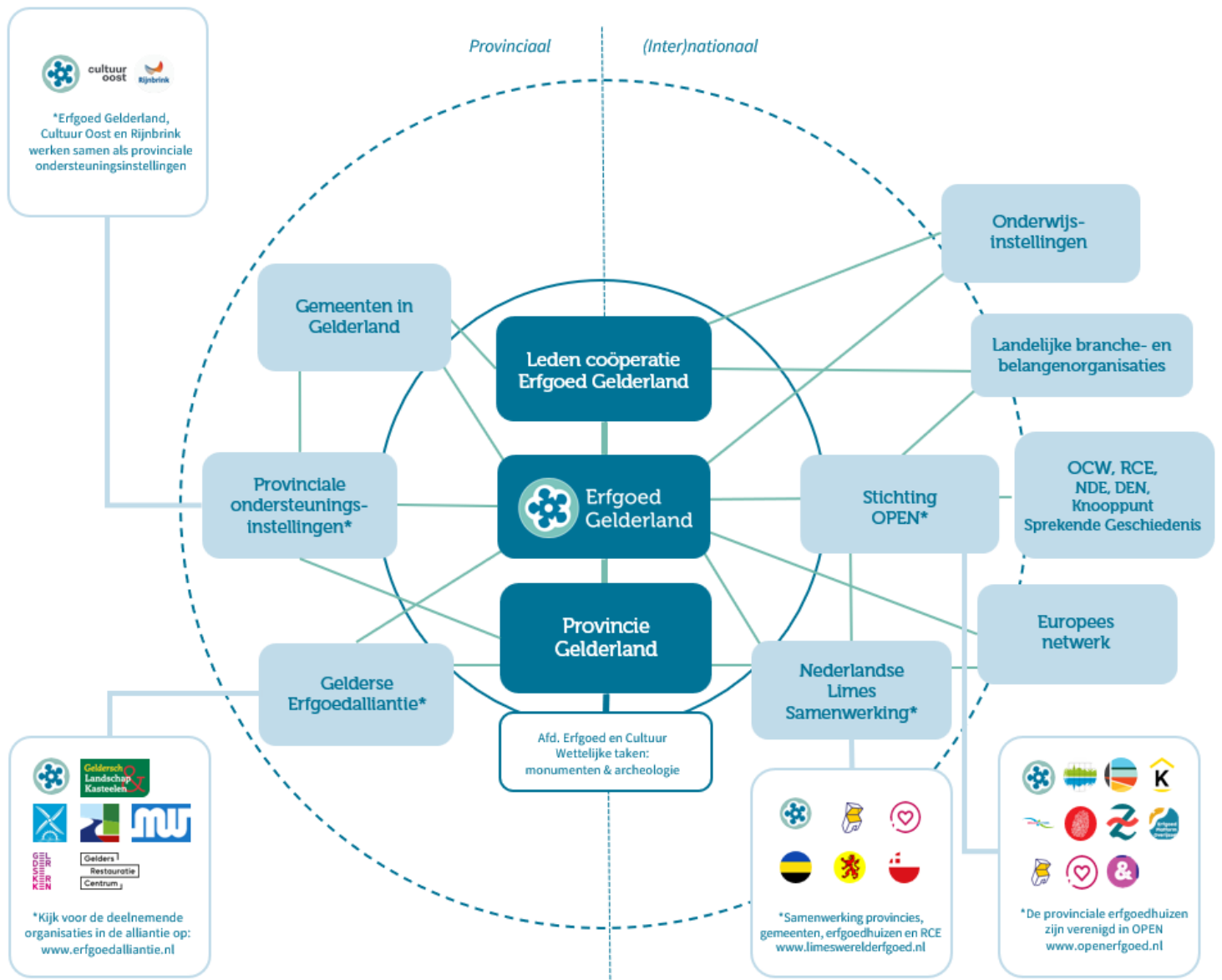
De twee juridische entiteiten van Erfgoed Gelderland. Donkerblauw = stichting EG, lichtblauw = coöperatie EG

Onderzoek organisatiestructuur

In 2025 is een onderzoek gestart naar de organisatiestructuur van de stichting en de coöperatie. De verwevenheid is groot, wat tot onduidelijkheid kan leiden bij leden, stakeholders en financiers. Na een desktopanalyse zijn in zomer en najaar van 2025 gesprekken gevoerd met experts en leden. De uitkomst van het onderzoek zal op de algemene ledenvergadering in het voorjaar van 2026 worden gepresenteerd. Het is op dit moment nog niet te zeggen wat de uitkomst zal zijn en tot welke mogelijke veranderingen van dit werkplan dat zal leiden.

Het netwerk

Het netwerk van Erfgoed Gelderland bestaat uit het provinciale netwerk (links in de figuur) en het landelijke netwerk (rechts). Directie en medewerkers van Erfgoed Gelderland behartigen de belangen van de leden van de coöperatie in al deze wisselende overleg- en projectstructuren.



3

Uitwerken doelen in concrete activiteiten

3.1 Onderlinge samenwerking versterken

Leden leren elkaar kennen tijdens de ledenraadsvergadering en netwerkbijeenkomsten. Dat is de basis om samenwerking in gang te zetten. Het bureau van de coöperatie faciliteert de ontmoeting, maar het is aan de leden om zelf actief de samenwerking op te zoeken.

Algemene Ledenvergadering (ALV)

De ALV wordt tweemaal per jaar georganiseerd door het bureau van de coöperatie. In het voorjaar wordt het jaarverslag besproken; in het najaar staan het jaarplan en de begroting op de agenda. De voorzitter van de raad van toezicht is de voorzitter van de ALV. Aanvullend op de formele agendapunten wordt er een inhoudelijk thema aan de ALV gekoppeld, hiermee worden ontmoeten en kennis delen gestimuleerd.

Georganiseerde bijeenkomsten

Vanuit het bureau wordt er jaarlijks een aantal bijeenkomsten georganiseerd. Dit zijn terugkerende bijeenkomsten waar leden op kunnen rekenen en elkaar kunnen treffen.

	Naam netwerk	Doelgroep	Doel	Frequentie	Opmerking
1	Het Juiste Loket	(Besturen van) historische Verenigingen	Kennis en ervaringen uitwisselen rond een actueel thema	1 x p.j. Voorjaar	Sinds 2018, vrij toegankelijk (30-45 deelnemers)
2	Vrijwillig Goed	Kleine organisaties die alleen met vrijwilligers werken, met name musea.	Kennis en ervaringen uitwisselen rond een actueel thema	1 x p.j. Najaar	Sinds 2024, vrij toegankelijk (30-45 deelnemers)
3	Regio-bijeenkomsten	Leden uit één regio	Versterken regionale banden van leden	1 x p.j. per regio	Totaal 6 bijeenkomsten per jaar (8-15 deelnemers)

Netwerken

De netwerken binnen de coöperatie zijn bedoeld voor onderlinge kennismaking en kennis en ervaring uit te wisselen. Leden kunnen besluiten een netwerk op te zetten of bij een bestaand netwerk aan te sluiten. Het doel kan per netwerk verschillen; de kaders worden onderling vastgesteld. Dit kan variëren van het uitwisselen van ervaringen en het delen van kennis tot het samen uitvoeren van een activiteit of project. Aanpak en frequentie kan per netwerk verschillend zijn. Alle hieronder genoemde netwerken worden gefaciliteerd vanuit het bureau van de coöperatie, maar dat is niet noodzakelijk. De behoeften vanuit de leden zijn leidend.

	Naam netwerk	Doelgroep	Doel	Frequentie	Opmerking
1	Netwerk Collectie Gelderland	Collectiebeheerders medewerkers digitalisering coll.	Kennis delen over digitalisering en ontsluiting collecties	3-4 x p.j.	75 leden, bestaat sinds 1999
2	Adviesgroep mijnGelderland	Leden met betrokkenheid bij verhalen, visie op deze website	Klankbord en advies aan het MG-team, inhoudelijk, technisch en promotie richting de leden	2 x p.j.	5 leden, bestaat sinds 2018
3	Netwerk Directeuren Kleine Musea	Directeuren van musea met max 3 fte. medewerkers in dienst en vrijwilligers	Ervaringen uitwisselen, onderlinge ondersteuning	6 x p.j.	25 leden Bestaat sinds ca. 2014
4	Netwerk Textiel	Beheerders van textielcollecties	Kennis rondom textielcollecties vergroten en onderling uitwisselen	1 x p.j.	15 leden Bestaat sinds 2019
6	Denktank historische verenigingen	Bestuursleden historische verenigingen	Voorbereiden en evalueren van bijeenkomst Het Juiste Loket	2 x p.j.	4-5 leden

3.2 Belangenbehartiging

De belangenbehartiging wordt zichtbaar gemaakt via de pagina op de website van Erfgoed Gelderland. Leden worden via nieuwsbrieven en ledenberichten op de hoogte gehouden van actuele ontwikkelingen, zoals rond de verkiezingen. Actualiteiten voor 2026 zijn de gemeenteraadsverkiezingen in maart en de tot standkoming van een expositie en een programma rond de *Canon van Gelderland*. Dit project is een initiatief van de provincie Gelderland (2023). Erfgoed Gelderland streeft naar een structurele inbreng van de diverse Gelderse erfgoedlocaties.

<https://erfgoedgelderland.nl/over-ons/belangenbehartiging-gelderse-erfgoedsector/>

Leden kunnen bijdragen aan de belangenbehartiging van de coöperatie door zelf in hun contacten met overheden, fondsen en (culturele) partners te noemen dat men onderdeel is van een coöperatie. De raad van bestuur voert een aantal structurele lobbyactiviteiten uit, op provinciaal en landelijk niveau. Tijdens al deze ontmoetingen worden de belangen van het Gelderse erfgoedveld besproken en onder de aandacht gebracht.

- Een paar maal per jaar overleg met een provinciaal ambtenaar over de subsidieregelingen ‘kleine musea en historische organisaties’ en ‘themaïtsche verhaallijnen’;
- Eens per jaar overleg met de gedeputeerde voor erfgoed en cultuur;
- Aanwezig zijn bij bijeenkomsten met leden van Provinciale Staten, specifiek rondom de thema’s erfgoed en cultuur;
- Minimaal tweemaal per jaar strategisch overleg met de directies van Cultuur Oost en Rijnbrink (de twee andere provinciale ondersteuningsinstellingen). Doel is om samen op te trekken richting de provincie (bestuur en politiek);
- Minimaal tweemaal per jaar gezamenlijk overleg van de directies van Erfgoed Gelderland, Cultuur Oost en Rijnbrink met de provinciale contactambtenaren erfgoed en cultuur;
- Minimaal tweemaal per jaar strategisch overleg met de leden van de Gelderse Erfgoed Alliantie;
- Minimaal eenmaal per jaar gezamenlijk overleg van de directies van de Gelderse Erfgoed Alliantie met de gedeputeerde van erfgoed en cultuur;
- Deelname aan stichting OPEN (Organisatie Provinciale Erfgoedhuizen Nederland); het doel is om samen met de erfgoedhuizen in andere provincies brede projecten te realiseren waar alle Nederlandse erfgoedorganisaties baat bij hebben (interprovinciale samenwerking) en vanuit OPEN te overleggen met de Rijksdienst Cultureel Erfgoed en het ministerie van OCW. Via OPEN is er ook samenwerking op Europees niveau, binnen de ngo Europa Nostra. OPEN komt binnenkort met een erfgoedstrategie. Deze zal met de leden worden gedeeld;
- Deelname aan het Erfgoedplatform van [Kunsten '92](#), landelijke lobbyorganisatie voor kunst, cultuur en erfgoed; richt zich vooral op het Rijksoverheidsbeleid;
- Lid van de [Nationale Coöperatieve Raad \(NCR\)](#).

3.3 Zichtbaarheid vergroten

De samenwerking van erfgoedorganisaties zoals in de coöperatie Erfgoed Gelderland komt nergens anders in Nederland voor. Door de zichtbaarheid van deze samenwerking te vergroten is er een positief effect te verwachten op het gebied van belangenbehartiging, fondswerving en bezoekersaantallen.

De interne communicatie en promotie van de coöperatie verloopt via de ledennieuwsbrief en ledenberichten, de website Erfgoed Gelderland, de Algemene Ledenvergadering (ALV) en bijeenkomsten zoals bijvoorbeeld de Gelderse Landdag (elke twee jaar: 2022, 2024 en 2026).

De externe promotie van de samenwerkende erfgoedorganisaties is gekoppeld aan de corporate website Erfgoed Gelderland en de algemene nieuwsbrief.

Op de website van Erfgoed Gelderland is informatie te vinden over het lidmaatschap en staat een complete ledenlijst. De website heeft geen besloten gedeelte voor de leden. De site wordt gefinancierd en onderhouden door de stichting; een deel van de kosten komt ten laste van het coöperatiebudget.

Samenvoegen publiekswbsites

Om het publieksbereik te verbeteren en (mogelijk) kosten te besparen is begonnen met het samenvoegen van de drie publiekswbsites: Collectie Gelderland, mijnGelderland en Verhaal van Gelderland. Dit is een intensief en omvangrijk project waar aanvullende financiering voor gezocht wordt. Werktitel van de website is het *Digitale Verhaal van Gelderland*.

Financieel zal dit project worden gerealiseerd vanuit de stichting en geen risico vormen voor de coöperatie. De leden worden betrokken in klankbord- en testgroepen. Het streven is om het project eind december 2026 af te ronden.

Ledencommissie zichtbaarheid en communicatie

De commissie zichtbaarheid en communicatie voedt en stimuleert de medewerkers van Erfgoed Gelderland. Zij stelt kritische vragen en prikkelt om dingen in een ander of breder perspectief te zien.

De commissie adviseert; de uitvoering ligt bij de medewerkers. Werkzaamheden zijn:

- Evaluatie van de zichtbaarheid van de coöperatie in de afgelopen periode;
- Suggesties voor verandering of verbetering;
- Input voor beleid op het terrein van communicatie en zichtbaarheid;
- Pro-actief meedenken over specifieke communicatiekwesties.

De commissie maakt voor haar oordeel gebruik van de website, de nieuwsbrieven, de bijeenkomsten en de sociale media-uitingen van Erfgoed Gelderland en van haar leden. De commissie komt 3 tot 4 maal per jaar bij elkaar.

Verhaal van Gelderland-Publiek

Vanuit de stichting Erfgoed Gelderland worden activiteiten ontwikkeld met als doel om het Verhaal van Gelderland (de informatie uit de publicatie) onder de aandacht te brengen van de erfgoedorganisaties en de inwoners van Gelderland. De betrokkenheid van de leden bij de activiteiten is daarbij relevant.

De boekenserie (*Verhaal van Gelderland*, redactie Dolly Verhoeven, 2022) biedt de basis voor het uitdragen van het Verhaal van Gelderland via de presentatie vbij opengestelde erfgoedlocaties, via het onderwijs, door te werken aan digitale toegankelijkheid en door goed na te denken over terugkerende evenementen.

Vanuit de provincie is het initiatief genomen om te komen tot een De Canon van Gelderland, die zal bestaan uit een centrale overzichtstentoonstelling en een programma waarmee het verhaal van Gelderland verspreid door de provincie zichtbaar wordt gemaakt. De provincie heeft voor de coördinatie een projectleider aangesteld die in augustus 2025 van start is gegaan. Erfgoed Gelderland zal nauw samenwerken in dit traject en er de leden bij betrekken.

Publiekspresentaties

Afgelopen jaren kwam met de website Verhaal van Gelderland, podcasts, vouwfolders, erfgoedtour en cursussen al een reeks publieksproducten tot stand. Deze worden de komende jaren uitgebreid en verdiept.

Verhaal van Gelderland biedt veel mogelijkheden om musea en opengestelde erfgoedlocaties hun verhalen beter te laten vertellen. Elk museum doet dit vanuit zijn eigen locatie en collectie. Waar deze verhalen in het verleden sterk lokaal georiënteerd waren, is er nu de mogelijkheid om deze tientallen lokale verhalen te verbinden aan regionale, provinciale en landelijke ontwikkelingen. Het zichtbaar maken van deze verbindingen voor het publiek is de sterkste troef van het Verhaal van Gelderland. Voor de komende jaren zet de stichting Erfgoed Gelderland in op sterkere publiekspresentaties in de musea die het lokale verhaal in een ruimere Gelderse context zetten, meer onderlinge samenwerking, grotere zichtbaarheid van de opengestelde erfgoedlocaties en een betere dienstverlening richting de bezoeker. De leden van de coöperatie zijn hierbij vanzelfsprekend de belangrijkste partners.

Andere activiteiten:

- Verhaal van Gelderland- *website* waar de informatie overzichtelijk is gepresenteerd in 49 verhalenlijnen, verdeeld over 7 tijdvakken en 7 thema's. De Gelderse musea worden op de website in samenhang getoond en er is een koppeling gemaakt met objecten die bij deze thema's en verhalen horen. www.verhaalvangelderland.nl
- Promotie van het samenhangende Verhaal van Gelderland, via vouwkaarten bij alle opengestelde locaties;
- Verhaal van Gelderland- *podcast* met René Arendsen. www.verhaalvangelderland.nl/podcast
- Verhaal van Gelderland- *Erfgoedtour*. Er is een webapp ontwikkeld die dient als basisplatform voor multimediatours. Hiermee zijn de kaders gemaakt ten behoeve van een digitale

informatielaag voor erfgoed op locatie. Erfgoed Gelderland biedt trainingen en individuele begeleiding aan om te stimuleren dat op zoveel mogelijk locaties het Verhaal van Gelderland aantrekkelijk wordt getoond en verteld. www.erfgoed gelderland.nl/erfgoedtour

- Bijeenkomsten van leden die hetzelfde thema in hun vaste presentatie verbeelden, kennis delen en mogelijkheden tot samenwerken onderzoeken.

Activiteit: Verhaal van Gelderland-Publiek

Doelgroep: leden coöperatie EG, inwoners en toeristen

Verantwoordelijkheid uitvoering: stichting EG

Activiteiten: website, marketing, erfgoedtour, podcast, bijeenkomsten thema's

Budget: provincie Gelderland

Programmaraad Verhaal van Gelderland. De programmaraad bestaat sinds de zomer van 2021 en bestaat uit directeuren van zeven grotere erfgoedinstellingen. Doel is sturing geven aan de uitvoering van Verhaal van Gelderland gericht op het brede publiek door het verbinden van thema's en verhaallijnen van de Gelderse erfgoedorganisaties met een publieksfunctie. Daarnaast worden ontwikkelingen op provinciaal en landelijk niveau besproken die van invloed kunnen zijn op de wijze waarop in Gelderland het Gelderse verhaal in samenhang wordt verteld. De programmaraad komt tweemaal per jaar bij elkaar.

Gelderse Roos Prijs

In het voorjaar van 2026 wordt de Gelderse Roos Prijs uitgereikt. Alle leden kunnen zich aanmelden voor deelname aan deze prijs. Het thema verschilt per editie, maar is altijd gericht op het in de schijnwerpers zetten van erfgoedprojecten en activiteiten met impact. Een onafhankelijke jury beoordeelt de inzendingen aan de hand van vooraf opgestelde, bij het thema passende criteria. De winnaar ontvangt een bedrag van € 2.500, -. De aanmelding start in het laatste kwartaal van 2025, een half jaar voor de prijsuitreiking.

3.4 Websites verhogen zichtbaarheid coöperatieleden

Het komende jaar worden de publiekswbsites Collectie Gelderland, mijnGelderland en Verhaal van Gelderland onder de paraplu van Verhaal van Gelderland gebracht. Zo zorgen we voor een betere zichtbaarheid van de Gelderse collecties en verhalen op één toekomstbestendig digitaal platform.

Werktitel: *het Digitale Verhaal van Gelderland*.

Door middel van linked open data willen we erfgoed informatie onderling verbinden. Wanneer we nieuwe digitale diensten ontwikkelen worden deze waar mogelijk in de bestaande infrastructuur opgenomen. Door informatie aan te leveren aan platforms zoals Collectie Nederland en Europeana maken we Gelders erfgoed ook buiten de grenzen van Gelderland zichtbaar.

Zowel [Collectie Gelderland](#) als [mijnGelderland](#) bestaan dankzij de gezamenlijke content van de leden. De medewerkers van de stichting (het bureau) zorgen voor fondswerving, webredactie, nieuwe content en communicatie. Leden worden ondersteund door de medewerkers van de stichting bij het verbeteren van de datakwaliteit en ontsluiten van datasets en het maken van informatieplannen en collectieplannen. Hoe in de loop van 2026 de overstap wordt gemaakt vanuit de verschillende websites naar één samengevoegde site wordt in de loop van het voorjaar duidelijk. Via de klankbordgroep en het testpanel zijn leden betrokken bij de ontwikkelingen.

Overzicht huidige en nieuwe websites

<p>A. Activiteit: Collectie Gelderland (bestaande site gaat op termijn uit de lucht)</p> <p>Doelgroep: leden coöperatie EG, bezoekers website</p> <p>Verantwoordelijkheid uitvoering: stichting EG</p> <p>Activiteiten: netwerk CG, scholing, ondersteuning digitalisering collecties</p> <p>Budget: contributie leden CG aangevuld met projectsubsidies</p>
<p>B. Activiteit: mijnGelderland (bestaande site gaat op termijn uit de lucht)</p> <p>Doelgroep: bezoekers website, leden coöperatie EG</p> <p>Verantwoordelijkheid uitvoering: stichting EG</p> <p>Activiteiten: plaatsen verhalen, nieuwsbrief</p> <p>Budget: contributie leden EG aangevuld met projectsubsidies</p>
<p>C. Activiteit: digitale Verhaal van Gelderland (<i>nieuw</i>)</p> <p>Doelgroep: inwoners Gelderland, geïnteresseerden in geschiedenis</p> <p>Verantwoordelijkheid uitvoering: stichting EG</p> <p>Activiteiten: realiseren nieuwe website</p> <p>Budget: Projectsubsidies en opgebouwde reserves voor de websites</p>
<p>D. Activiteit: Database collecties Gelderse erfgoedorganisaties (<i>nieuw</i>)</p> <p>Doelgroep: leden</p> <p>Verantwoordelijkheid uitvoering: stichting EG</p> <p>Activiteiten: realiseren nieuwe database, gekoppeld aan nieuwe website</p> <p>Budget: Contributies leden CG, fondsen, opgebouwde reserves</p>

3.5 Samenvatting activiteiten en verantwoordelijkheden

	Wat	Inzet medewerkers stichting	Inzet leden	Financiering
1	Het Juiste Loket	Organiseren, programma	Historische verenigingen Bijdragen aan programma	- Materiële kosten op begroting coöperatie - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting
2	Vrijwillig Goed	Organiseren, programma	Vrijwilligersorganisaties (musea) Bijdragen aan programma	- Materiële kosten op begroting coöperatie - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting
3	Regiobijeenkomsten	Organiseren, programma	Alle leden Input bijeenkomst, contact met andere leden leggen	- Materiële kosten op begroting coöperatie - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting
4	Netwerken	Faciliteren, agenda	Alle leden Behoefte kenbaar maken, meedenken en relevant houden	- Uren medewerkers vanuit subsidie stichting
5	Algemene Ledenvergadering	Agenda, voorzitterschap, notulen, organiseren en mogelijk maken, 2 x per jaar	Alle leden Aanwezig en actief betrokken	- Materiële kosten ALV op begroting coöperatie - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting
6	Belangenbehartiging	Directie: doorlopende lobby bij provinciale en landelijke partijen, communicatie over activiteiten richting leden	Alle leden Doorlopende lobby voor coöperatie indien relevant	- Eigen ureninzet
7	Programmaraad	Organiseren, mogelijk maken, 2 x per jaar	Zeven leden programmaraad Aanwezig, actief betrokken en initiatief nemen	- Materiële kosten op begroting coöperatie - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting
8	Ledencommissie Zichtbaarheid en Communicatie	Organiseren, mogelijk maken, 3-4 x per jaar	Vijf leden werkgroep Aanwezig, actief betrokken en initiatief nemen	- Materiële kosten werkgroep op begroting coöperatie - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting
9	Collectie Gelderland (Bestaande website en netwerk, gaat veranderen in 2026)	Algehele projectleiding en projectorganisatie	Leden netwerk CG - Netwerkbijeenkomsten - Digitalisering eigen collectie - Promotie CG via eigen kanalen - Info eigen organisatie controleren	- Kosten hosting en onderhoud uit contributie leden CG - Extra kosten hosting en onderhoud uit subsidies (o.a. provincie Gelderland) - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting

	Wat	Inzet medewerkers stichting	Inzet leden	Financiering
10	mijnGelderland (Bestaande website, gaat veranderen in 2026)	Algehele projectleiding en projectorganisatie	Alle leden <ul style="list-style-type: none"> - Deelname adviesgroep - Leveren van actuele content - Promotie MG via eigen kanalen - Info eigen organisatie controleren 	<ul style="list-style-type: none"> - Kosten hosting en onderhoud op begroting coöperatie - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting
11	Verhaal van Gelderland (Bestaande gaat veranderen in 2026, activiteiten worden voortgezet)	Algehele projectleiding en projectorganisatie	Alle leden <ul style="list-style-type: none"> - Kijken welk deel van het Verhaal van Gelderland door de eigen organisatie wordt verteld - Nadenken over hoe het Verhaal van Gelderland op eigen locatie zichtbaar kan worden gemaakt - Deelname aan deelactiviteiten 	<ul style="list-style-type: none"> - Uren medewerkers vanuit subsidie stichting - Materialen en promotie vanuit extra projectbudget van de provincie - Leden eigen investering om Verhaal van Gelderland zichtbaar te maken en samenwerking collega's op te zoeken
12	Digitale Verhaal van Gelderland	Algehele projectleiding en projectorganisatie	<ul style="list-style-type: none"> - Klankbordgroep en testpanel 	<ul style="list-style-type: none"> - Fondsen en eigen opgebouwde reserves

4 Risico

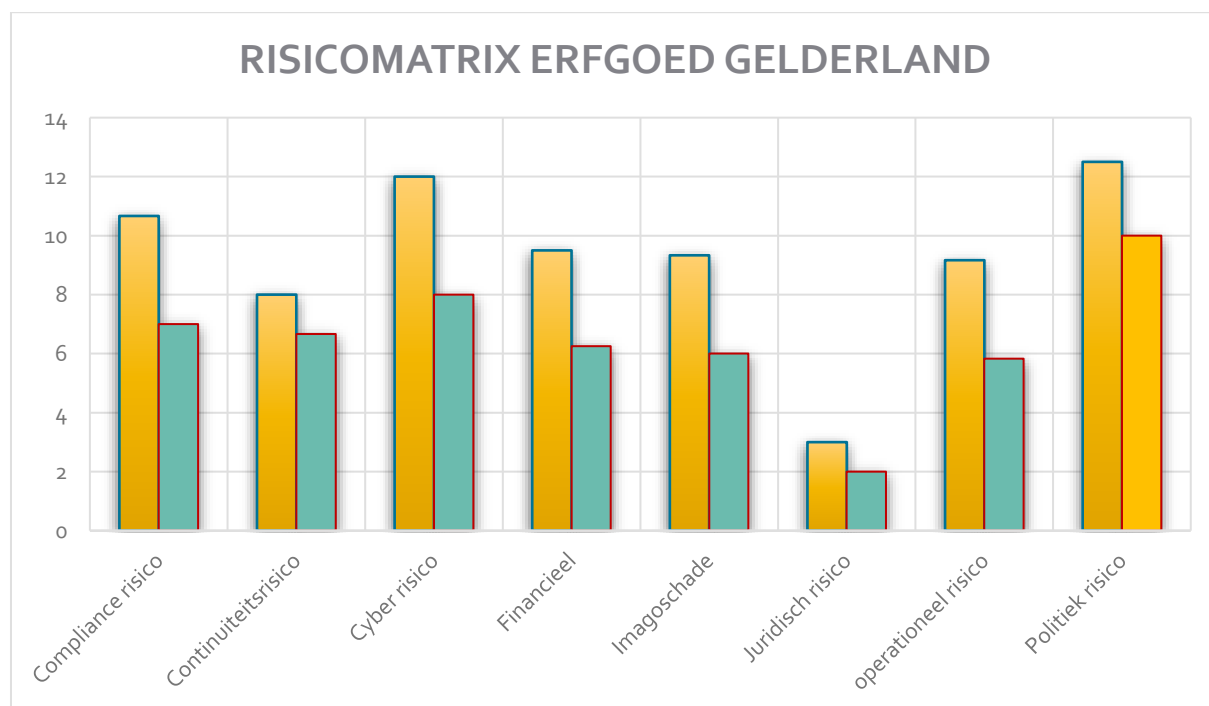
Onderstaande tabel is een samenvatting van de totale risico matrix van Erfgoed Gelderland, die jaarlijks een update krijgt. Alle 8 risicogroepen zijn van meerdere kanten bekeken, hieronder is het samenvattende cijfer van elke groep weergegeven. Alle risico's zijn beoordeeld op kans en impact op een schaal van 1 tot en met 5. Hier komt een score uit voort. Kans en Impact zijn berekend voor het uitvoeren van de maatregel (inherent risico), kans en impact zijn berekend na het uitvoeren van een maatregel.

Scores tussen 1-8 zijn aangemerkt **als groen (veilig)**.

Scores tussen 9 -15 zijn aangemerkt als **oranje (aandacht nodig)**.

Scores tussen 16 -25 zijn aangemerkt als **rood (actie ondernemen)**. De rode scores komen niet voor op dit moment, maar er is structureel aandacht voor de uiteenlopende risico's om te voorkomen dat dat eventueel wel gebeurt.

De risico's die de meest aandacht nodig hebben zijn de cyberrisico's en de politieke risico's. Alleen het politieke risico blijft na het nemen van maatregelen op de kleur oranje staan (aandacht nodig). Alle andere risico's vallen na het nemen van maatregelen terug van oranje op groen.



Linker kolom: risico vóór het nemen van de maatregel.

Rechter kolom: rest risico ná het nemen van de maatregel.

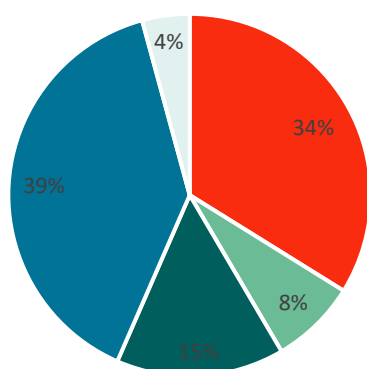
5

Begroting 2026

Op de algemene ledenvergadering van november 2024 is besloten de contributie te verhogen met 3%. Voor 2026 wordt voorgesteld de contributie mee te laten lopen met de indexering van de provincie Gelderland en deze wederom met 3% te verhogen. De contributieverhoging zal jaarlijks door de leden worden vastgesteld in de najaarsvergadering.

wat	2025	2026	Aantal leden medio 2025
Omzet gerelateerde contributie	3% stijging	3% stijging	
Lager dan € 0,5 miljoen	€ 105,58	€ 108,74	236
Tussen € 0,5 en € 1 miljoen	€ 527,88	€ 543,71	10
Tussen de € 1 en € 2,5 miljoen	€ 1.055,75	€ 1.087,42	6
Meer dan € 2,5 miljoen	€ 2.639,38	€ 2.718,56	8
Totaal aantal leden			260

Typen leden Erfgoed Gelderland



- museum
- archief/bibliotheek/collectie
- monument, landgoed en natuur
- lokale geschiedenis en beleving
- cultuur- en erfgoedcentrum

Typen leden:

Musea: 88

Lokale geschiedenis/beleving: 102

Achief/bibliotheek/collectie: 20

Monument/landgoed/natuur: 39

Cultuur- erfgoedcentrum: 11

Totaal: 260

5.1 Begroting coöperatie

COÖPERATIE ERFGOED GELDERLAND				
		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
	BATEN	€	€	€
1	Ledencontributies	54.342	56.271	59.050
2	Rentebaten			1.000
3	TOTAAL BATEN	54.342	56.271	60.050
	LASTEN			
4	Personeelskosten	27.500	28.562	29.500
5	Netwerk, ledenraad, Gelderse Roos Prijs	4.408	7.500	10.000
6	Communicatie	2.940	5.000	5.150
7	Kantoorkosten e.d.	684	800	650
8	Assurantiekosten	0	450	475
9	Accountant- advieskosten	3.500	5.000	4.000
10	Bankkosten	353	300	400
11	Bestuurskosten	5.263	7.250	7.500
12	Overige kosten	21	500	500
13	Rente baten	-3082	-1000	
14	TOTAAL LASTEN	41.587	54.362	58.175
15	Projectinkomsten	200		
16	Vennootschapsbelasting	-2.461		
17	Resultaat	10.494	1.910	1.875

Toelichting

Algemeen: de kosten voor 2026 zijn gebaseerd op de reële kosten in 2025 en de hierboven beschreven plannen voor 2026.

1. Stijging contributie met 3%, zie vorige pagina.
2. Rentebaten voor 2026 verplaatst van lastenkant naar batenkant.
3. Totaal baten gestegen dankzij contributieverhoging en het gestegen aantal leden.
4. Onder de personeelskosten worden de uren gerekend van de medewerkers van de stichting ten behoeve van de coöperatie. Het gaat om de ledenadministratie, belangenbehartiging, bestuursondersteuning en netwerkvorming. Het exacte bedrag zal nooit hoger zijn dan hier

aangegeven en wordt onderbouwd in de jaarrekening. De stijging van de kosten voor 2025 is 3,67%, overeenkomend met de indexatie van de provincie Gelderland.

5. Netwerk, ledenraad, Het Juiste Locket, Vrijwillig Goed en de Gelderse Roos Prijs. Dit gaat om out of pocket-kosten, geen uren.
6. Communicatie betreft materiële communicatiekosten. De communicatie wordt uitgevoerd door medewerkers van de stichting.
7. Diverse kleine kantoorkosten t.b.v. de coöperatie.
8. Bestuursaansprakelijkheidsverzekering.
9. Kosten accountant aan de hand van reële factuur over werkzaamheden jaarrekening 2024.
10. Ter kennis name.
11. Dit gaat om 50% van de totale kosten voor de raad van toezicht. De andere 50% wordt betaald door de stichting.
12. Ter kennis name.
13. Verplaats naar batenkant.
14. Totaal lasten lager dan totaal baten.
15. Geen projectinkomsten voorzien voor 2026.
16. Achteraf vast te stellen.
17. Het resultaat is licht positief, vergelijkbaar met de begroting over 2025.

6

Bijlage: Informatie coöperatie Erfgoed Gelderland

In 2024 is er een Handboek voor leden van de coöperatie samengesteld. Dit handboek wordt actueel bijgehouden en bevat alle informatie die leden nodig hebben over lidmaatschap, medezeggenschap en invloed op de coöperatie. Het Handboek wordt aan alle leden toegestuurd en is te vinden via de website van Erfgoed Gelderland.

Invloed van de provincie Gelderland

Het bureau van de coöperatie wordt, via de stichting, gesubsidieerd door de provincie Gelderland. De stichting heeft als hoofddoel voor de periode 2025-2028 opnieuw meegekregen: het versterken van de (regionale) Gelderse identiteit door Verhaal van Gelderland. Dat Verhaal van Gelderland wordt verteld door alle leden van de coöperatie samen en is daarmee een geschikt (inhoudelijk) handvat voor verdere samenwerking. Leden kunnen individueel of gezamenlijk een beroep doen op verschillende subsidieregelingen van de provincie. Sommige regelingen zijn alleen opengezet voor leden van de coöperatie.

Rol van het bureau van de coöperatie

De coöperatie is van en voor alle leden. Het bureau ondersteunt de leden bij de gezamenlijke doelen die zij stellen. De taken die het bureau op zich neemt zijn:

- Besturen van de coöperatie (Raad van Bestuur en Raad van Toezicht);
- Bijeenroepen van de Algemene Ledenvergadering in voor- en najaar, zorgen voor een agenda en een goed verloop van de vergadering;
- Faciliteren en inhoudelijk ondersteunen van bijeenkomsten van uiteenlopende netwerken van leden, stimuleren van onderlinge kennisuitwisseling;
- Verzorgen van in- en externe communicatie, o.a. nieuwsbrieven en sociale media;
- Belangenbehartiging bij de verschillende overheden;
- Belangenbehartiging in landelijke overleggen en netwerken, gelieerd aan, of met lijnen naar de landelijke overheid en fondsen;
- Leveren van inhoudelijke projectleiders voor specifieke coöperatieve samenwerkingsprojecten zoals Collectie Gelderland, mijnGelderland.

Leden hebben geregeld uitgesproken dat zij graag samenwerken en kennis delen, maar dat zij daar door hun eigen ‘waan van de dag’ vaak niet aan toe komen. Zij vinden het prettig dat het bureau van Erfgoed Gelderland de organiserende en attenderende rol op zich neemt, zodat de leden zich kunnen focussen op de inhoud.

Het bestuur van de coöperatie

Bestuur en toezicht Erfgoed Gelderland			
Leden raad van bestuur			
dhr. dr. M.F.M. Wogens			
mw. E. Tonckens MBA			
Leden raad van toezicht	Start	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
Mevr. J.P.M. Meijers Voorzitter	01-01-2023	31-12-2026	
Dhr. drs. M.J. van der Wolf Vicevoorzitter	15-11-2019	14-11-2023	14-11-2027
Mw. mr. C. Hakbijl	01-04-2022	31-03-2026	
Dhr. D. J. Helders	01-04-2022	31-03-2026	
Mw. Saudia Ruighaver MBA	05-02-2024	04-02-2028	



Erfgoed Gelderland

**samen
verleden toekomst
geven**

