



Erfgoed
Gelderland



Werkplan 2026

Sluit aan op meerjarenbeleidsplan 2025-2028

Inhoudsopgave

| | |
|--|-----------|
| 1 Inleiding | 3 |
| 2 Wat gaan we doen en met wie | 4 |
| 2.1 <i>Samen verleden toekomst geven</i> | 4 |
| 2.2 <i>Aandachtspunten voor 2026</i> | 5 |
| 2.3 <i>Toezicht, bestuur en medewerkers.....</i> | 6 |
| 2.4 <i>Samenwerkingspartners.....</i> | 7 |
| 3 Uitwerking programmalijnen..... | 9 |
| 3.1 <i>Verhaal van Gelderland.....</i> | 9 |
| 3.2 <i>Erfgoedparticipatie.....</i> | 11 |
| 3.3 <i>Dienstverlening.....</i> | 12 |
| 3.4 <i>Interne organisatie</i> | 12 |
| 3.5 <i>Samenvatting inzet programmalijnen.....</i> | 13 |
| 4 Risicoanalyse | 14 |
| 5 Begroting..... | 15 |
| 5.1 <i>Begroting 2026.....</i> | 15 |
| 5.2 <i>Toelichting begroting 2026</i> | 16 |
| 5.3 <i>Meerjarenbegroting 2026-2028.....</i> | 17 |
| Toelichting meerjarenbegroting | 18 |
| Organisatiegegevens | 19 |

1

Inleiding

Dit werkplan over 2026 van de stichting Erfgoed Gelderland sluit aan op het Meerjarenbeleidsplan Erfgoed Gelderland 2025 – 2028. Dat plan is te vinden op onze website

[2025-2028-MEERJARENBELEIDSPLAN_EG-DEF-1.pdf](#).

In aansluiting op een aantal Gelderse en landelijke ontwikkelingen worden in dit werkplan bestaande activiteiten afgebouwd of geïntensiveerd. Daarnaast worden nieuwe activiteiten ontwikkeld.

Erfgoed Gelderland werkt aan een (veer)krachtige en robuuste erfgoedsector en volgt de richtlijnen van de drie codes die met en door de sector zijn geformuleerd. Zowel de raad van bestuur als de raad van toezicht gebruiken de Governance Code Cultuur. De kernwaarden van de Fair Practice Code: solidariteit, transparantie, duurzaamheid, diversiteit en vertrouwen, zijn voor ons belangrijk als richtlijn. Erfgoed Gelderland draagt aan diversiteit en inclusie bij met projecten als de Erfgoedfestivals (2006-2023), Ieders Museum, Slavennijverleden en projecten gericht op jongeren en migranten. We willen iedereen de kans bieden mee te doen aan erfgoed.

De ontwikkeling van nieuwe technologieën biedt vele mogelijkheden voor een meer toegankelijke en inclusieve erfgoedwereld. De komende jaren zal de nadruk nog sterker komen te liggen op het bereiken van 'vergeten' gemeenschappen, het vertellen van verhalen van minderheden en het toegankelijk maken van erfgoed voor mensen met een fysieke of cognitieve beperking. Erfgoed Gelderland gaat verder met het toepassen van technieken als 3D-scanning en -printing die erfgoed letterlijk tastbaar kunnen maken voor slechtzienden. Ook onderzoeken we hoe immersieve toepassingen historische verhalen naar moeilijk bereikbare groepen kunnen brengen.

De grote thema's, zoals energietransitie, klimaatverandering, oorlogsdreiging, polarisatie en demografische veranderingen, hebben ook invloed op de erfgoedsector. Het zijn thema's waar Erfgoed Gelderland bij stil wil staan, met stakeholders en partners over wil praten en waar mogelijk het erfgoedveld in wil ondersteunen met praktische adviezen en oplossingen.

2

Wat gaan we doen en met wie

2.1 Samen verleden toekomst geven

Erfgoed biedt inspiratie en troost, maakt verbanden met anderen en de omgeving invoelbaar, reikt alternatieven aan en geeft inzicht en houvast in een snel veranderende wereld. Een krachtige erfgoedsector verrijkt de levens van mensen.

Stichting Erfgoed Gelderland ondersteunt de erfgoedsector in Gelderland bij het duurzaam beheren van collecties en het vertellen van verhalen. Wij dragen bij aan een integrale benadering van erfgoed. Wij stimuleren onderlinge samenwerking en dragen bij aan een participatieve, diverse en inclusieve erfgoedsector die aansluit bij de ontwikkelingen in de samenleving en voorbereid is op de toekomst. Samen verleden toekomst geven.

Erfgoed is van alle mensen. Het is niet alleen in musea te vinden, maar overal om ons heen. Erfgoed is bovendien actueel, omdat het Gelderlanders (jong en oud, geworteld en recent gevestigd) een houvast biedt in een globaliserende wereld. Mensen kunnen zich het beste staande houden als zij zich ergens thuis voelen. Het begrijpen van de eigen leefomgeving leidt bovendien tot betrokkenheid en eigenaarschap; tot behoud, ontwikkeling en verbinding in de Gelderse regio's.

Erfgoed gaat leven als er historische verhalen over worden verteld die betekenis geven aan de actualiteit. Deze *applied history* kan helpen bij het ontwikkelen van een nieuwe blik op de dagelijkse werkelijkheid, die soms confronterend is maar aanzet tot reflectie. Erfgoed Gelderland draagt vol overtuiging bij aan het versterken van de maatschappelijke relevantie van het Gelderse erfgoed. Ons streven blijft om een andere manier van kijken en denken over erfgoed op gang te brengen. Dit geldt voor de eigen organisatie en voor het erfgoedveld dat wordt ondersteund.

De kernwaarden van de organisatie sluiten hierbij aan. Wij verbinden, werken samen, versterken, nemen initiatief en willen relevant zijn. Deze kernwaarden zijn leidend voor de keuzes die worden gemaakt.

De kerntaken voor de periode 2025 – 2028 komen voort uit landelijke trends en de provinciale opdracht. In deze beleidsperiode worden de programmaliijnen uit de vorige periode gecontinueerd en doorontwikkeld:

- Verhaal van Gelderland
- Erfgoedparticipatie
- Dienstverlening

De programmaliijnen worden uitgewerkt in hoofdstuk 3.

Erfgoed Gelderland heeft voor de hele beleidsperiode drie doelen gesteld die doorwerken in de programmaliijnen:

1. Kennis over erfgoed vergroten
2. Verbinden van erfgoed en samenleving
3. Zichtbaarheid van het erfgoed vergroten

2.2 Aandachtspunten voor 2026

1) Erfgoed Gelderland is actief betrokken bij twee **initiatieven van de provincie Gelderland**:

- De Canon van Gelderland, die zal bestaan uit een centrale overzichtstentoonstelling en een programma waarmee het verhaal van Gelderland verspreid door de provincie zichtbaar wordt gemaakt. De provincie heeft voor de coördinatie een projectleider aangesteld die in augustus 2025 van start is gegaan.
- De Gelderse Erfgoed Alliantie (GEA), waarin, samen met de Provincie, gewerkt wordt aan nauwere samenwerking ten behoeve van een robuuste toekomstbestendige erfgoedsector. De zeven leden van de GEA en de Provincie stellen momenteel enkele inhoudelijke samenwerkingsplannen op die in 2026-2027 zullen worden uitgevoerd. Vijf van de leden, waaronder Erfgoed Gelderland, werken momenteel een plan uit dat in 2026 tot meer structurele organisatorische samenwerking zal leiden.

2) **Kwaliteit van de Gelderse musea.** Musea die aan de kwaliteitscriteria voldoen van de landelijke Museumnorm kunnen na screening worden opgenomen in het Nederlands Museumregister. Dit register geeft toegang tot het gebruiken van de Museumkaart en veel fondsen hebben opname in het Museumregister als instapeis. De organisatie achter het Nederlands Museumregister is in 2025 gewijzigd, waardoor Gelderse musea die ondersteuning nodig hebben om aan de professionele eisen te voldoen, direct naar Erfgoed Gelderland worden verwezen. Deze ondersteuning zat al in het takenpakket, maar er zal nu een groter beroep op Erfgoed Gelderland worden gedaan. Erfgoed Gelderland onderschrijft al sinds 2000 de professionele kwaliteitseisen die horen bij deze Museumnorm.

3) Erfgoed Gelderland voert een aantal **langer lopende projecten** uit met aanvullende (niet provinciale) subsidiering. Deze projecten sluiten geheel aan bij de provinciale doelstellingen:

- Romeinen in Gelderland, budget vanuit de Groene Metropool Regio in samenwerking met de provincie Gelderland. Een te verwachten langer lopend project van 4 tot 8 jaar.
 - Projecten vanuit het landelijke samenwerkingsverband OPEN (stichting Organisatie Provinciale Erfgoedorganisaties Nederland). Deze projecten hebben inhoudelijk betrekking op erfgoedparticipatie, vrijwilligers en digitalisering van erfgoedcollecties.
 - Netwerk Digitaal Erfgoed. Dit landelijke netwerk stimuleert en faciliteert kennisdeling en samenwerking rondom digitalisering van collecties in de cultuursector. Erfgoed Gelderland ontving de afgelopen jaren een budget om daarmee een medewerker aan te stellen als digitaal erfgoedcoach of datacleaner. Het is de verwachting dat deze samenwerking de komende jaren wordt gecontinueerd.
 - Taskforce Veilig Erfgoed, een project vanuit de RCE (Rijksdienst Cultureel Erfgoed), waarbij aan de landelijke erfgoedhuizen is gevraagd om het netwerk in kaart te brengen zodat die bij rampen informatie tot hun beschikking hebben over het aanwezige erfgoed. Of hiervoor een aanvullend budget beschikbaar komt is op dit moment (augustus 2025) nog niet duidelijk. Erfgoed Gelderland vindt dit onderwerp dermate belangrijk dat er ongeacht extra middelen tijd voor gereserveerd zal worden.
- 4) Niet elk actueel thema heeft een eigen project of activiteit. Dat betekent niet dat er geen aandacht voor is, maar dat het door de medewerkers wordt meegenomen in werkwijzen, advisering en projecten. Denk hierbij aan het thema **duurzaamheid**, wat binnen Erfgoed Gelderland vooral relevant is in het kader van het borgen van kennis, het opzetten van meerjarige structuren, het stimuleren van het maken van duurzame keuzes bij aanschaf van materialen of de catering bij evenementen. Duurzaamheid zit voor Erfgoed Gelderland ook in het structureel stimuleren van het gevoel van eigenaarschap bij de erfgoedorganisaties. Duurzaamheid is daarmee een onderdeel van de competenties van de medewerkers, zij dragen duurzaam gedrag uit en beoordelen activiteiten in het erfgoedveld vanuit een duurzame houding.
- 5) Om het publieksbereik te verbeteren en (mogelijk) kosten te besparen is begonnen met het **samenvoegen van de drie publiekswbsites**. Een intensief en omvangrijk project waar aanvullende financiering voor gezocht wordt. Werktitel van de website is het *Digitale Verhaal van Gelderland*.

2.3 Toezicht, bestuur en medewerkers

Erfgoed Gelderland is georganiseerd volgens het raad-van-toezicht-model. Er bestaat een personele tussen de stichting Erfgoed Gelderland en de coöperatie Erfgoed Gelderland. De raad van bestuur en de raad van toezicht van stichting en coöperatie bestaan uit dezelfde personen. Raad van toezicht en bestuur van Erfgoed Gelderland doen momenteel onderzoek naar de organisatiestructuur. Naast toetsing aan de Wbtr (Wet bestuur en toezicht rechtspersonen) wordt ook gekeken naar de verhouding van stichting Erfgoed

Gelderland en coöperatie Erfgoed Gelderland. De verwachting is dat dit onderzoek in de eerste helft van 2026 zal zijn afgerond.

| Bestuur en toezicht Erfgoed Gelderland | | | |
|---|--------------|-------------------------|-------------------------|
| Leden raad van bestuur | | | |
| dhr. dr. M.F.M. Wingers | | | |
| mw. E. Tonckens MBA | | | |
| Leden raad van toezicht | Start | Einde 1e termijn | Einde 2e termijn |
| Mevr. J.P.M. Meijers Voorzitter | 01-01-2023 | 31-12-2026 | |
| Dhr. drs. M.J. van der Wolf Vicevoorzitter | 15-11-2019 | 14-11-2023 | 14-11-2027 |
| Mw. mr. C. Hakbijl | 01-04-2022 | 31-03-2026 | |
| Dhr. D. J. Helders | 01-04-2022 | 31-03-2026 | |
| Mw. Saudia Ruighaver MBA | 05-02-2024 | 04-02-2028 | |

Medewerkers

In de zomer van 2025 zijn er 20 medewerkers (ruim 16 fte) in dienst van de stichting, dat is inclusief de hoogleraar Gelderse geschiedenis die werkt vanuit de Radboud Universiteit. De verwachting is dat ook in 2026 dit aantal medewerkers in dienst zal zijn.

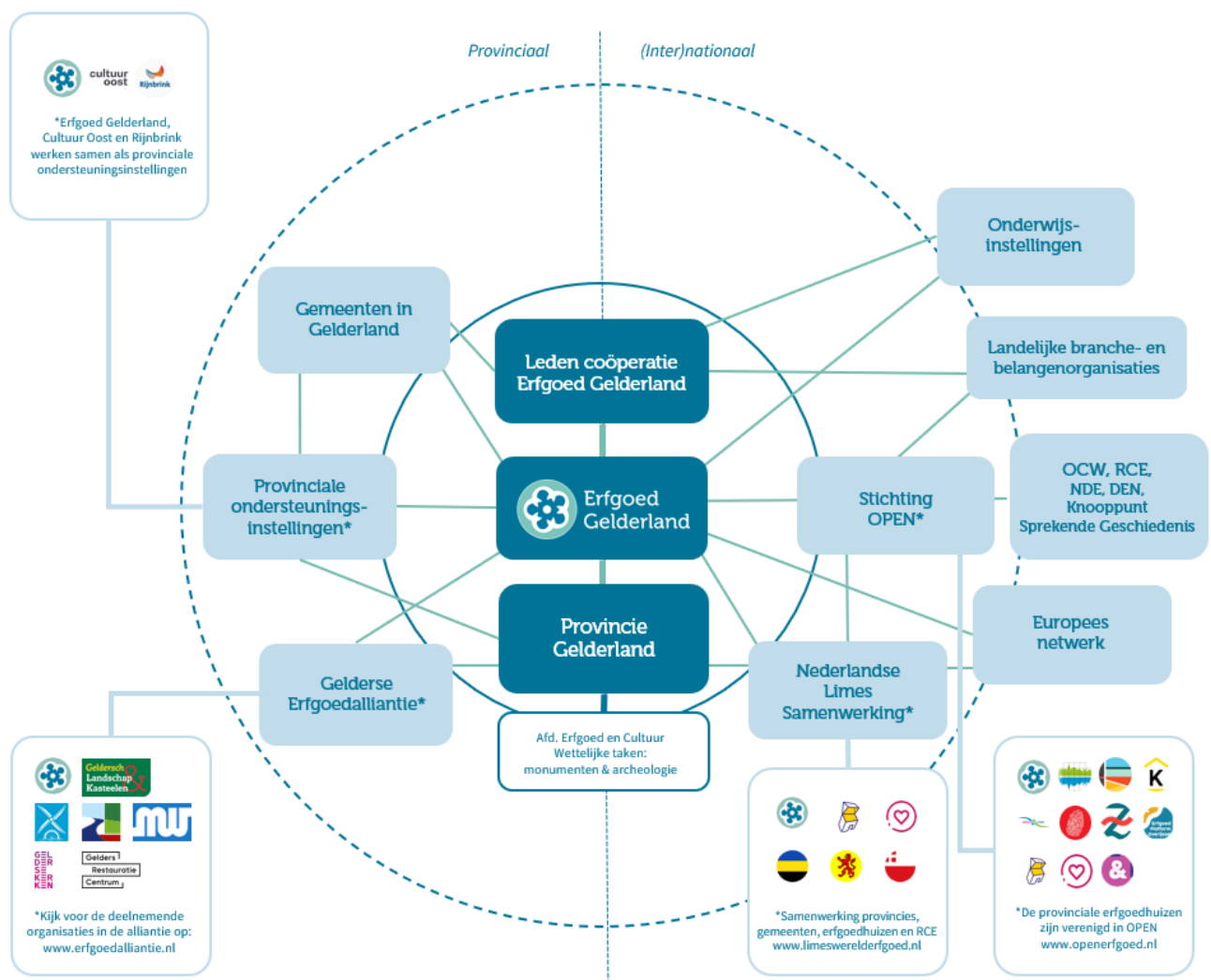
2.4 Samenwerkingspartners

Samenwerken hoort tot de kern van Erfgoed Gelderland. De samenwerkingspartners zijn onder te verdelen in een paar categorieën:

| Samenwerkingspartners | |
|-----------------------|---|
| Gelderland | Provincie Gelderland |
| | Ruim 250 Gelderse erfgoedorganisaties |
| | Provinciale Ondersteuningsinstellingen (Cultuur Oost en Rijnbrink) |

| | |
|-----------------------|---|
| | Gelderse Erfgoed Alliantie (Gelders Genootschap, Monumentenwacht, Gelderse Molenfederatie, Gelders Restauratiecentrum, Geldersch Landschap en Kasteelen, Gelderse Kerken) |
| | HBO en Universiteit (Radboud Universiteit, HAN, Saxion, CHE) |
| Landelijk | OPEN (stichting Organisatie Provinciale Erfgoedorganisaties Nederland) * |
| | NDE (Netwerk Digitaal Erfgoed) |
| | RCE / OCW |
| Internationaal | Europa Nostra |

* Onder de samenwerking binnen het verband van OPEN vallen ook de contacten met veel landelijke erfgoedorganisaties, IPO, Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed (KIEN) en de Erfgoed Academie.



3

Uitwerking programmaliijnen

De drie programmaliijnen waaraan deze beleidsperiode gewerkt wordt, zijn: Verhaal van Gelderland, Erfgoedparticipatie en Dienstverlening richting de Gelderse erfgoedsector.

3.1 Verhaal van Gelderland

De programmaliijn Verhaal van Gelderland is voortgekomen uit de wens om de publicatie Verhaal van Gelderland (2022, Dolly Verhoeven) via onze achterban beter onder de aandacht te brengen van de inwoners van Gelderland. Hiervoor wordt onder andere het budget ingezet dat Erfgoed Gelderland sinds 2006 ontvangt en bekend is onder de naam Ieders Museum (VvG-publiek). Sinds een paar jaar bestaat de website Verhaal van Gelderland waarmee de verhalen van Gelderland direct worden gekoppeld aan de locaties waar zij worden verteld in de musea en opengestelde monumenten.

In 2025 is een start gemaakt met het samenvoegen van de drie publiekswbsites die Erfgoed Gelderland beheert met als doel om voor de inwoners van Gelderland één publiekstoegankelijke website te presenteren waar zowel de historische tijdlijn van Gelderland, de uiteenlopende verhalen over lokale en regionale geschiedenis als de voorwerpen uit de 80 verschillende musea aan elkaar worden gekoppeld. De nieuwe website die het digitale Verhaal van Gelderland vertelt, zal eind 2026 gereed zijn. Uiteraard is er bij de planvorming nauw overleg met de kwartiermaker Canon van Gelderland (provincie) en de Musea Zutphen.

Er wordt een groot aantal activiteiten uitgevoerd die samen zorgen voor het optimaal over het voetlicht brengen van het Verhaal (of de Canon) van Gelderland.

- 1) Website **het Digitale Verhaal van Gelderland** (werktitel), een samenvoeging van www.verhaalvangelderland.nl, www.mijngelderland.nl en www.collectiegelderland.nl.
- 2) Promotie van het Verhaal van Gelderland door middel van uiteenlopende producten (folders, inhoudelijke vouwkaarten, podcasts). Hierbij is samenwerking met zowel lokale organisaties als de bureaus voor toerisme van belang.
- 3) De **Canon van Gelderland**. In samenwerking met de kwartiermaker Canon van Gelderland en de Musea Zutphen wordt het plan verder uitgewerkt. Inzet van Erfgoed Gelderland hierbij is de betrokkenheid van het brede Gelderse erfgoedveld en het in samenhang beter zichtbaar maken van het Verhaal van Gelderland.
- 4) Versterken van de **publiekspresentaties** op uiteenlopende locaties. Op al ruim 30 locaties is een mediatour gemaakt die aansluit bij het Verhaal van Gelderland. Bij de ontwikkeling hoort een

training voor de medewerkers van de musea. Daarnaast worden er netwerkbijeenkomsten georganiseerd waar musea die eenzelfde thema of tijdperiode presenteren, kennis delen en samen tot nieuwe producten kunnen komen.

- 5) **Collectiebeheer** door middel van digitalisering en planmatig werken. Digitalisering van collecties is tijdrovend, specialistisch en onderhevig aan ICT-ontwikkelingen. Leden van het netwerk Collectie Gelderland worden ondersteund bij deze activiteiten, gestimuleerd om doelgericht en planmatig te werken en aan te sluiten bij de uitgangspunten van de Nationale Strategie Digitaal Erfgoed.
- 6) **Onderwijs.** Erfgoed Gelderland kent veel samenwerkingsrelaties met de meeste typen onderwijs. Momenteel zetten we alle verbanden op een rij, om in 2026 met een uitgewerkt plan voor erfgoed en onderwijs te komen. Dit plan zal worden gekoppeld aan een onderwijsplan van de Gelderse Erfgoed Alliantie.
 - a. Basisonderwijs, website www.reizenindetijd.nl voor leerkrachten. Naast aansprekende lessen op school over erfgoed, vindt de leerkracht hier een museum in de buurt waar een passende museumles is ontwikkeld.
 - b. Voortgezet onderwijs en mbo krijgen bijzondere aandacht, onder meer in het kader van Maatschappelijke Diensttijd (MDT).
 - c. Hoger onderwijs en universiteit. Structurele samenwerking HAN (stages en project) en Radboud Universiteit.
- 7) **Gelderse Landdag** najaar 2026. Erfgoed Gelderland organiseert deze dag elke twee jaar voor iedereen die bezig is met geschiedenis en geschiedbeoefening in Gelderland. De voorbereiding en financiering is in nauwe afstemming en samenwerking met de hoogleraar Gelderse Geschiedenis en de Radboud Universiteit.
- 8) **Gelderse Dag.** Deze dag is een initiatief van de provincie Gelderland en wordt in 2025 voor de eerste maal georganiseerd. Erfgoed Gelderland heeft in 2025 haar achterban gestimuleerd om deel te nemen aan de eerste Gelderse Dag op 27 september 2025. Ook in 2026 dragen we graag ons steentje bij om in samenwerking met de provincie en de collega-ondersteuningsorganisaties een Gelderse Dag te organiseren.
- 9) **Agrarisch erfgoed**, stimuleren van het beter in kaart brengen van de agrarische collecties in Gelderland. Dit project wordt alleen uitgevoerd na formele toezegging door de RCE van een uitvoeringsbudget.

3.2 Erfgoedparticipatie

Erfgoedparticipatie is een vorm van burgerparticipatie. Erfgoedparticipatie is een voortdurend, open proces waarin zowel burgers als overheid gezamenlijk erfgoed (beleid) vormgeven. In dit proces is er ruimte voor verschillende perspectieven op erfgoed. Het doel van het hele proces is dat participanten eigenaarschap (gaan) voelen over hun erfgoed en leefomgeving en er daardoor (beter) voor gaan zorgen.

- 1) **Erfgoedparticipatiecoaching en vrijwilligers.** Vanaf 2024 werden de uren voor erfgoedparticipatiecoaching grotendeels gebruikt voor het project 'Samen met het azc'. De kennis, contacten en ervaringen die we hebben opgedaan, blijven we in 2026 inzetten voor het leggen van verbindingen tussen erfgoed en azc's en het laten participeren van nieuwkomers. Het is nog niet zeker of er externe financiering vanuit OPEN komt voor erfgoedparticipatiecoaching uren in 2026.
- 2) **Immaterieel erfgoed.** In 2026 gaan we verder met de ondersteuning van immaterieel erfgoedgemeenschappen. Dit doen we in samenwerking met het Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed Nederland (KIEN) en de elf andere provinciale erfgoedhuizen in OPEN. We nemen deel aan de landelijke overlegstructuur en gezamenlijke campagnes. In onze eigen provinciale bijeenkomsten hebben we aandacht voor immaterieel erfgoed.
- 3) **Oral history.** Met het landelijke samenwerkingsproject Verborgene verhalen maken we oral history toegankelijker voor een breder publiek. Het gaat daarbij zowel om de oral history methode als de interviews en verhalen die hieruit voortkomen. We ondersteunen erfgoedorganisaties bij het duurzaam verzamelen, opslaan en hergebruiken van oral history materiaal. We maken daarbij gebruik van nieuwe ontwikkelingen rondom spraakherkenning, automatische transcriptie en AI. Daarnaast organiseren we in 2026 weer een oral history symposium voor onze achterban en adviseren we leden op aanvraag.
- 4) **Publieksarcheologie.** In 2026 zal aandacht uitgaan naar de archeologische collecties en presentaties in de Gelderse Musea. Daarnaast naar het versterken van diverse netwerken, waaronder het Romeinennetwerk Gelderland.
- 5) **Romeinen in Gelderland.** Het programmateam van het Masterplan Romeins Verleden is op verzoek van de Groene Metropool Regio ondergebracht bij Erfgoed Gelderland. Het team is in de zomer van 2025 gestart en zal in 2026 de plannen concreter gaan uitrollen. Het Romeinennetwerk van Erfgoed Gelderland en de Romeinse Wegenkaart (die te vinden is op Romeinen.nl), zullen onderdeel gaan uitmaken van dit masterplan.
- 6) **Gelderse Erfgoed Alliantie.** In 2026 zullen de zeven leden van de GEA, samen met de provincie Gelderland, enkele integrale inhoudelijke projecten uitvoeren, gericht op de fysieke leefomgeving en vanuit een gezamenlijke opgave en ambitie. Elke organisatie participeert vanuit de eigen kracht en expertise.

3.3 Dienstverlening

- 1) **Advies en scholing:** sluit aan bij de vraagbehoefte van het erfgoedveld en zet in op het vergroten van de professionaliteit en kwaliteit. Regelmatig terugkerende thema's zijn o.a.: Museumnorm, immaterieel erfgoed, vrijwilligers, digitalisering collecties, audiotours, gastvrijheid en tentoonstellingen maken.
- 2) **Innovatie en ontwikkeling:** er is ruimte in het werkplan voor nieuwe trends en ontwikkelingen die aansluiten bij de actualiteit. Thema's die langskomen zijn o.a.: AI, duurzaamheid, diversiteit, ICT-ontwikkelingen.
- 3) **Netwerk** Gelderse erfgoedorganisaties en de **Gelderse Roos Prijs**. Het netwerk met de ruim 250 leden van Erfgoed Gelderland wordt actueel en levendig gehouden door de organisatie van uiteenlopende bijeenkomsten, mini-symposia en regionale ontmoetingen. Een middel om het netwerk onderling betrokken te houden is de tweejaarlijkse uitreiking van de Gelderse Roos Prijs in het voorjaar van 2026. Het thema is 'Verborgene Verhalen' (werktitel).
- 4) **Cultuur en erfgoedmonitor:** dit is een samenwerking met Cultuur Oost (penvoerder) en Rijnbrink. In 2026 vinden de voorbereidingen plaats om de monitor in 2027 voor de derde maal uit te voeren.
- 5) **Taskforce Veilig Erfgoed:** dit is een traject vanuit RCE waarbij Erfgoed Gelderland zorgt dat het Gelderse netwerk tools heeft gekregen om zichzelf te beschermen tegen de gevolgen van met name droogte, wateroverlast en cybercrime en wordt verbonden met de drie Gelderse veiligheidsregio's.
- 6) De **Communicatie** van Erfgoed Gelderland is gericht op de zichtbaarheid van de organisatie en het optimaliseren van het netwerk van het Gelderse erfgoed. De samenwerking met zowel de Gelderse als de landelijke partners zorgt voor inbedding in relevante structuren en netwerken.

3.4 Interne organisatie

- 1) De **competentieontwikkeling** van de medewerkers is erop gericht dat zij aan de ene kant goed mee kunnen komen in hun eigen vakgebied en aan de andere kant weten op welke manier zij de landelijke trends en ontwikkelingen op de juiste manier inbedden in het Gelderse erfgoedveld.
- 2) Er zijn actuele interne **themawerkgroepen** rond cyberveiligheid /ICT en diversiteit en inclusie. De thema's duurzaamheid en interne kwaliteit krijgen in 2026 extra aandacht.
- 3) Het **netwerk provinciale partners** valt uiteen in twee groepen. Aan de ene kant de samenwerking met de andere provinciale ondersteuningsinstellingen Cultuur Oost en Rijnbrink. Aan de andere kant de samenwerking binnen de Gelderse Erfgoed Alliantie, die in 2026, in afstemming met de provincie Gelderland, tot een verbeterde structurele samenwerking zal leiden ten behoeve van een robuuste toekomstbestendige Gelderse erfgoedsector. Erfgoed Gelderland zet hierbij in op participatie, educatie en de verhalen achter het erfgoed.

- 4) Het **landelijke netwerk** is vooral zichtbaar in de samenwerking met de collega-erfgoedhuizen in de stichting OPEN, waarbij de thema's digitalisering, vrijwilligers en participatie de meeste aandacht hebben. Er is in augustus 2025 nog geen zicht op nieuwe gesubsidieerde projecten vanuit OPEN. Andere belangrijke samenwerkingspartners op landelijk niveau zijn de Rijksdienst Cultureel Erfgoed, Netwerk Digitaal Erfgoed, Museumvereniging, Spreekende Geschiedenis en het Erfgoedplatform van Kunsten '92. Daarbuiten neemt Erfgoed Gelderland actief deel aan Europa Nostra.
- 5) **Interne bedrijfsvoering**, is gericht op het optimaal functioneren van de organisatie. Hiervoor wordt samengewerkt met Korento voor zowel de financiële als de salarisadministratie en Daxis voor het veilig houden van de ICT-omgeving. In het kader van de GEA-samenwerking wordt de haalbaarheid van een gezamenlijk shared service center onderzocht.

3.5 Samenvatting inzet programmaliĳnen

| Programma | Realisatie 2024 | Begroot uren 2025 | Begroot uren 2026 | Opmerking |
|------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|--|
| Verhaal van Gelderland | 6.019 | 6.775 | 7.250 | Meer uren begroot door ontwikkeling website het Digitale Verhaal van Gelderland. |
| Erfgoedparticipatie | 2.388 | 3.489 | 4.000 | Meer uren begroot door project Romeinen in Gelderland (GMR). |
| Dienstverlening | 5.117 | 5.477 | 5.750 | Meer uren begroot door intensivering individueel advies door Museumregistratie. |
| Interne organisatie | 6.520 | 6.881 | 6.500 | Minder uren door efficiency van uitbesteden financiële administratie. |
| Totaal | 20.044 | 22.622 | 23.500 | |

4

Risicoanalyse

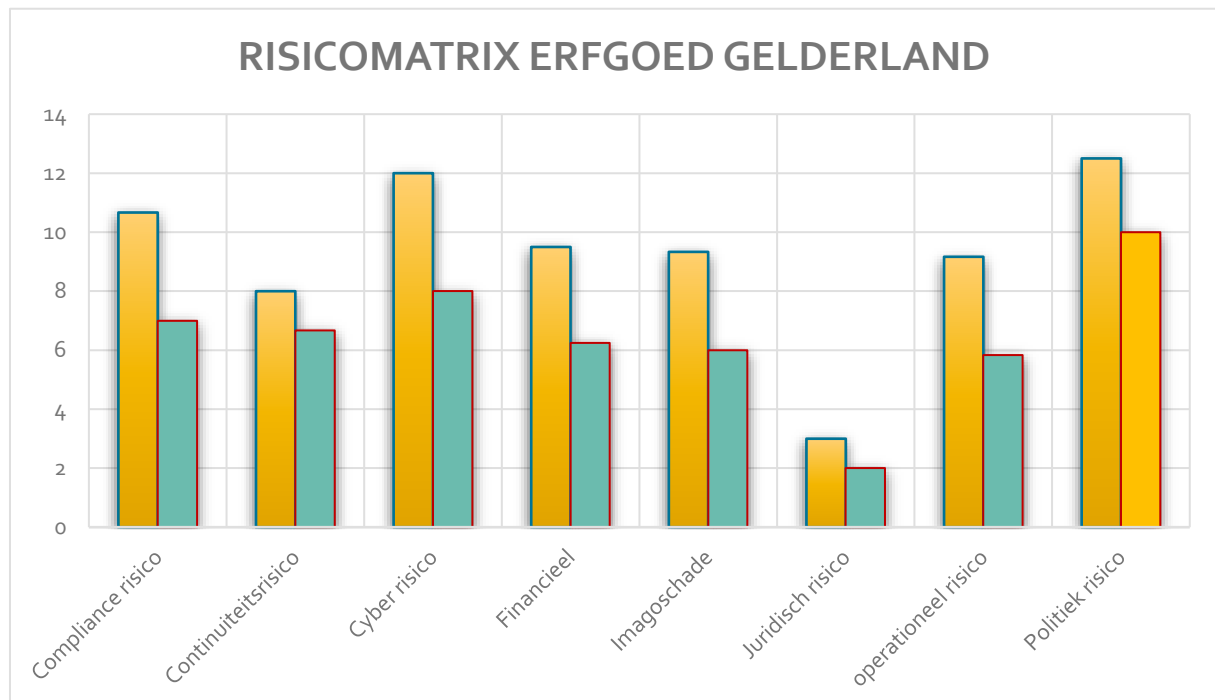
Onderstaande tabel is een samenvatting van de totale risico matrix van Erfgoed Gelderland, die jaarlijks een update krijgt. Alle 8 risicogroepen zijn van meerdere kanten bekeken, hieronder is het samenvattende cijfer van elke groep weergegeven. Alle risico's zijn beoordeeld op kans en impact op een schaal van 1 tot en met 5. Hier komt een score uit voort. Kans en Impact zijn berekend voor het uitvoeren van de maatregel (inherent risico), kans en impact zijn berekend na het uitvoeren van een maatregel.

Scores tussen 1-8 zijn aangemerkt als groen (veilig).

Scores tussen 9 -15 zijn aangemerkt als oranje (aandacht nodig).

Scores tussen 16 -25 zijn aangemerkt als rood (actie ondernemen). De rode scores komen niet voor op dit moment, maar er is structureel aandacht voor de uiteenlopende risico's om te voorkomen dat dat eventueel wel gebeurt.

De risico's die de meest aandacht nodig hebben zijn de cyberrisico's en de politieke risico's. Alleen het politieke risico blijft na het nemen van maatregelen op de kleur oranje staan (aandacht nodig). Alle andere risico's vallen na het nemen van maatregelen terug van oranje op groen.



Linker kolom: risico vóór het nemen van de maatregel.

Rechter kolom: rest risico ná het nemen van de maatregel.

5

Begroting

5.1 Begroting 2026

| Nr | STICHTING ERFGOED GELDERLAND | Realisatie 2024 € | Begroting 2025 € | Begroting 2026 € |
|----|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| | BATEN | | | |
| 1 | Subsidie Provincie: exploitatie | 1.407.495 | 1.120.612 | 1.161.738 |
| 2 | Subsidie Provincie: Verhaal van Gelderland-publiek | | 163.812 | 169.824 |
| 3 | Subsidie Provincie: Publieksarcheologie | | 94.944 | 98.429 |
| 4 | Subsidie Provincie: Leerstoel | | 59.547 | 61.732 |
| 5 | Opdrachten extra Provincie | 107.195 | | 11.620 |
| 6 | Opdrachten derden | 385.707 | | 248.343 |
| 7 | Inkomsten overige projecten (target) | | 31.341 | 79.098 |
| 8 | Rentebaten | | | 8.240 |
| | TOTAAL BATEN | 1.900.397 | 1.470.256 | 1.839.024 |
| | | | | |
| | LASTEN | | | |
| 9 | Personeelskosten | 1.166.796 | 1.258.408 | 1.285.000 |
| 10 | Huisvestingskosten | 64.330 | 69.476 | 68.539 |
| 11 | ICT-kosten | 28.161 | 25.000 | 25.500 |
| 12 | Organisatiekosten | 62.768 | 68.750 | 35.000 |
| 13 | Communicatie en netwerk leden | | | 35.000 |
| 14 | Dekkingsbijdrage projecten (inverdien uren) | -301.501 | -261.682 | |
| 15 | Directe projectkosten exploitatie | 389.133 | 318.304 | 329.985 |
| 16 | Directe projectkosten Stichting | 446.314 | | 60.000 |
| 17 | Rente baten | -13.874 | -8.000 | |
| 18 | TOTAAL LASTEN | 1.842.127 | 1.470.256 | 1.839.024 |
| | TOTAAL RESULTAAT | 58.270 | 0 | 0 |

5.2 Toelichting begroting 2026

De begroting voor 2026 is iets anders van opzet dan die van voorgaande jaren. Het doel hiervan is om meer inzicht te verschaffen in de verschillende geldstromen die er binnen de stichting omgaan.

1. Subsidie provincie exploitatie, de indexatie voor 2026 bedraagt 0,0367%. Dat geldt zowel voor de basissubsidie als voor de nummers 2 t/m 4, langlopende subsidies van de provincie Gelderland die gelijk met de exploitatiesubsidie worden toegekend en uitbetaald.
2. Verhaal van Gelderland-publiek, wordt voor een deel gebruikt voor de inzet van medewerkers, de rest zijn externe kosten. De website Verhaal van Gelderland maakt hier onderdeel van uit.
3. Publieksarcheologie, dit budget wordt geheel gebruikt voor de inzet van medewerkers.
4. Leerstoel, budget gebruikt voor loonkosten en extra kosten van de hoogleraar geschiedenis van Gelderland aan de Radboud universiteit. Een klein deel van dit budget wordt jaarlijks bestemd voor de organisatie van de Gelderse Landdag.
5. Opdracht extra provincie gaat hier om het budget voor de Romeinse Wegenkaart, een die in 2024 werd ontvangen en doorloopt tot eind 2027.
6. Opdrachten derden. Dit betreft al verkregen/toegezegde opdrachten van derden (niet de provincie Gelderland) voor 2026. In de tabel hieronder een toelichting op de hoogte van het bedrag.

| Intern nr. | Projectnaam | Partner | Budget € |
|------------|-------------------------------------|---------------|------------------|
| Z007 | NLS Limesparticipatie | Prov. Utrecht | 9.000 |
| Z042 | Agrarisch Erfgoed | RCE | 55.000 |
| Z043 | Erfgoedparticipatie en Jongeren-MDT | OPEN | 4.925 |
| Z048 | Romeinen in Gelderland | GMR | 100.000 |
| B011 | Netwerk leden en ledenadministratie | Coöperatie EG | 29.500 |
| B007 | Digitaal Erfgoedcoach NDE | NDE | 50.000 |
| | Totaal | | € 248.343 |

7. Inkomsten overige projecten. Dit bedrag is nog niet geoormerkt, maar moet in 2026 aan extra opdrachten binnengehaald worden om de begroting sluitend te krijgen. De hoogte van het bedrag is realistisch, gezien het bedrag dat voorgaande jaren is gerealiseerd als extra opbrengst van de stichting zie onderstaande tabel (zie jaarrekeningen).

| Inkomsten projecten stichting (uit jaarrekeningen) | |
|--|-----------|
| 2022 | € 271.762 |
| 2023 | € 223.699 |
| 2024 | € 492.902 |

8. De rentebaten voor 2026 zijn verplaatst naar de baten. In de begroting van 2025 waren de rentebaten als negatieve lasten opgenomen aan de lastenkant van de begroting.
9. De personeelskosten zijn geïndexeerd.
10. De huisvestingskosten zijn gebaseerd op de werkelijke kosten van 2025, geïndexeerd met 3 %.
11. ICT. Gebaseerd op de werkelijke kosten 2025 en geïndexeerd.
12. De organisatiekosten zijn gesplitst (zie ook nr. 13), de kosten bij nr. 12 hebben betrekking op de interne organisatie en vergoeding aan de raad van toezicht.
13. Communicatie en netwerk leden. Deze post is extern gericht heeft een nauwe relatie met de opdracht van de provincie Gelderland. Om die reden is dit in de begroting afgescheiden van de kosten onder nummer 12.
14. Dekkingsbijdrage projecten. Deze post is omwille van de leesbaarheid van de begroting en jaarrekening van de lasten naar de inkomstenkant gegaan en is terug te vinden in de regels 5 en 6.
15. Directie projectkosten exploitatie. Dit bedrag is gelijk aan de som van de regels 2 t/m 4. Het betreft de extra projecten binnen de exploitatie van de provincie. Deze projecten zullen budget neutraal worden gerealiseerd. Voor een deel worden hier personeelskosten mee gedekt.
16. De directe projectkosten stichting hangen samen met de opdrachten derden van regel 6.
17. De rentebaten zijn vanaf 2026 vermeld bij de baten.
18. De totale begroting is hoger dan begroting 2025, dit komt door indexering en nieuwe systematiek om bij de baten ook de te verwachten inkomsten uit projecten en de rentebaten te plaatsen.

5.3 Meerjarenbegroting 2026-2028

| nr | STICHTING ERFGOED GELDERLAND | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|----|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | BATEN | | | | |
| 1 | Subsidie Provincie: exploitatie | 1.120.612 | 1.161.738 | 1.207.859 | 1.254.120 |
| 2 | Subsidie Provincie: Verhaal van Gelderland | 163.812 | 169.824 | 176.566 | 183.329 |
| 3 | Subsidie Provincie: Publieksarcheologie | 94.944 | 98.429 | 102.336 | 106.256 |
| 4 | Subsidie Provincie: Leerstoel | 59.547 | 61.732 | 64.183 | 66.641 |
| 5 | Opdrachten extra Provincie | | 11.620 | 11.620 | |
| 6 | Opdrachten derden | | 248.343 | | |
| 7 | Inkomsten overige projecten (target) | 31.341 | 79.098 | 263.474 | 273.322 |
| 8 | Rentebaten | | 8.240 | 8.487 | 8.742 |
| | TOTAAL BATEN | 1.470.256 | 1.839.024 | 1.834.526 | 1.892.409 |

| | | | | | |
|-----------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | | | | |
| | LASTEN | | | | |
| 9 | Personeelskosten | 1.258.408 | 1.285.000 | 1.323.550 | 1.363.257 |
| 10 | Huisvestingskosten | 69.476 | 68.539 | 74.675 | 76.915 |
| 11 | ICT-kosten | 25.000 | 25.500 | 26.265 | 27.053 |
| 12 | Organisatiekosten | 68.750 | 35.000 | 33.475 | 34.479 |
| 13 | Communicatie en netwerk leden | | 35.000 | 33.475 | 34.479 |
| 14 | Dekkingsbijdrage projecten (inverdien uren) | -261.682 | | | |
| 15 | Directe projectkosten exploitatie | 318.304 | 329.985 | 343.086 | 356.226 |
| | Directe projectkosten Stichting | | 60.000 | | |
| 16 | Rente baten | -8.000 | | | |
| 17 | TOTAAL LASTEN | 1.470.256 | 1.839.024 | 1.834.526 | 1.892.409 |
| | Overige bijzondere baten en lasten | | | | |
| | TOTAAL RESULTAAT | 0 | 0 | 0 | 0 |

Toelichting meerjarenbegroting

De indexering van de provinciale subsidie voor de komende jaren is al bekend en is hier toegepast, zie regel 1 tot en met 4.

Voor de komende jaren is nog niet bekend welke opdrachten buiten de provinciale subsidie om aan Erfgoed Gelderland gegeven worden, de opdrachten derden uit regel 6 is om die reden vanaf 2027 nog leeg. In regel 7 is het totale bedrag te vinden dat minimaal uit extra opdrachten gerealiseerd dient te worden om de begroting sluitend te maken. Het bedrag is realistisch, gezien de inderdiende bedragen in de jaren 2022-2024. Zie hiervoor de toelichting (nr. 7) bij de begroting van 2026.

Organisatiegegevens

Stichting Erfgoed Gelderland

Westervoortsedijk 67D

6827 AT Arnhem

info@erfgoed gelderland.nl

www.erfgoed gelderland.nl

026-3034254

KvK 09141946

RISN 813175884

IBAN NL42INGB0004699205

Erfgoed Gelderland heeft een culturele ANBI status



Erfgoed Gelderland

**samen
verleden toekomst
geven**

