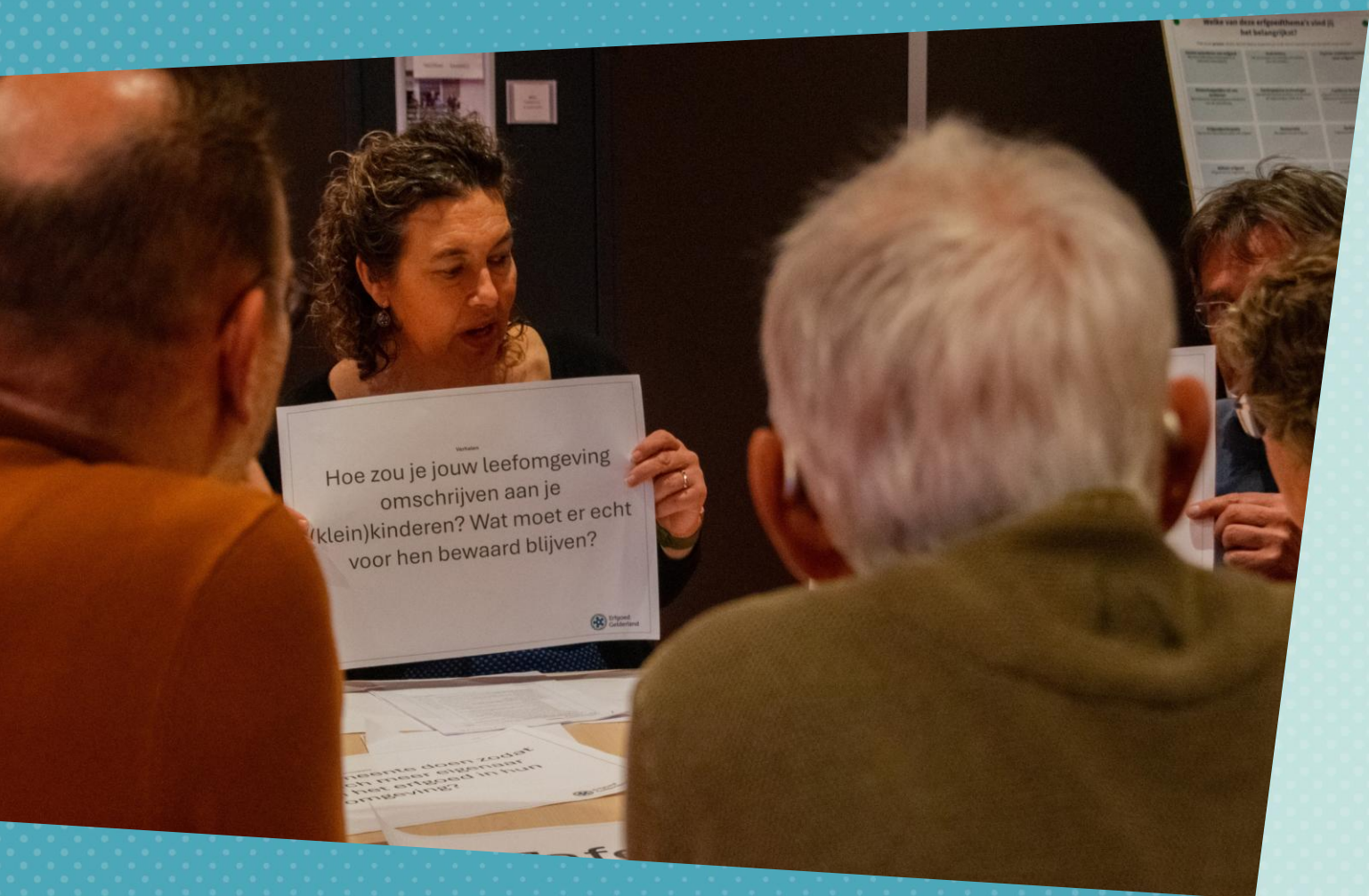




Erfgoed
Gelderland



Jaarverslag 2025

Stichting Erfgoed Gelderland

Inhoudsopgave

| | |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1 Inleiding | 3 |
| 2 Organisatie | 4 |
| 2.1. Raad van toezicht | 6 |
| 2.2. Personeel | 7 |
| 2.3. Personeelsvertegenwoordiging | 8 |
| 2.4. Samenwerking met Cultuur Oost en Rijnbrink | 9 |
| 2.5. Provinciale ontwikkelingen | 10 |
| 2.6. Organisatieontwikkeling | 11 |
| 2.7. Doorkijk naar 2026 | 11 |
| 3 Wat hebben we in 2025 bereikt? | 13 |
| 3.1. Realisatie activiteiten: Verhaal van Gelderland | 13 |
| 3.2. Realisatie activiteiten: Erfgoedparticipatie | 15 |
| 3.3. Realisatie activiteiten: Structurele dienstverlening | 17 |
| 3.4. Interne organisatie | 19 |
| 3.5. Financieel resultaat | 20 |
| 4 Vaststelling en goedkeuring | 21 |
| 5 Jaarrekening | 22 |
| 5.1. Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming) | 22 |
| 5.2. Staat van baten en lasten 2025 | 23 |
| 5.3. Algemene toelichting | 24 |
| 5.4. Toelichting Balans | 25 |
| 5.5. Toelichting staat van baten en lasten | 28 |
| 6 WNT-verantwoording 2025 Erfgoed Gelderland | 30 |
| 7 Risico's in kaart | 32 |
| 8 Overige gegevens | 33 |
| <i>Resultaatbestemming</i> | 33 |
| 9 Bijlagen | 34 |
| 9.1. Nevenfuncties raad van toezicht en raad van bestuur, per 31-12-2025 | 34 |

1

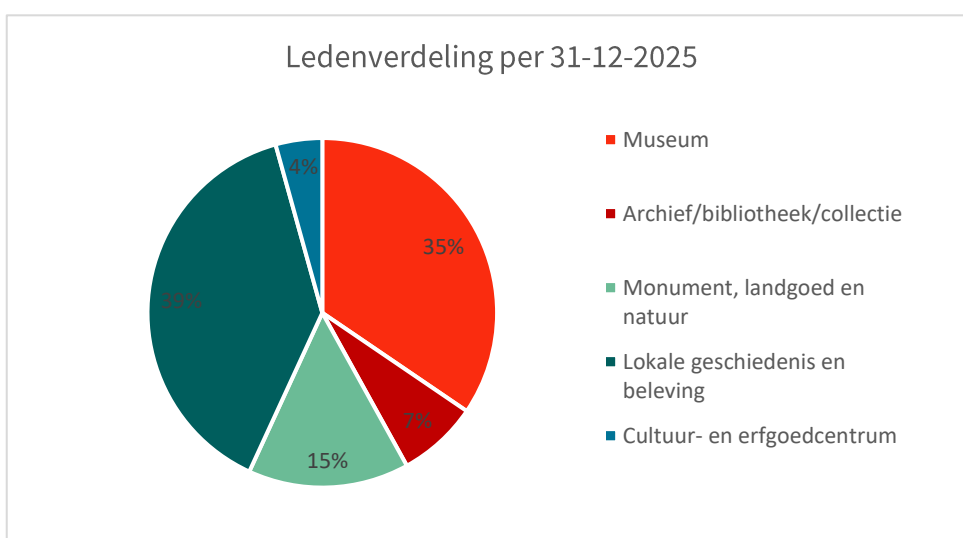
Inleiding

Voor u ligt het Jaarverslag 2025 van de Stichting Erfgoed Gelderland te Arnhem. Naast een jaarverslag van de raad van bestuur, bevat deze ook de jaarrekening die bestaat uit een balans per 31 december 2025 en een staat van baten en lasten over de periode 1 januari tot en met 31 december 2025, beide voorzien van specificaties en toelichtingen. De raad van toezicht schrijft separaat een eigen jaarverslag.

Veel activiteiten in 2025 kwamen direct voort uit provinciaal beleid, zoals de samenwerking met Cultuur Oost en Rijnbrink en de samenwerking in de Gelderse Erfgoed Alliantie.

Erfgoed Gelderland is naast de stichting ook een coöperatie met ruim 250 Gelderse erfgoedorganisaties als leden. Veel inspanningen van de stichting Erfgoed Gelderland zijn erop gericht om het Gelderse erfgoedveld te professionaliseren en beter te laten samenwerken. Dat wordt zichtbaar in de uiteenlopende activiteiten en projecten van het afgelopen jaar. Dit jaarverslag behandelt alleen de geboekte resultaten als stichting Erfgoed Gelderland. De achterban (leden van de coöperatie) van stichting Erfgoed Gelderland is als volgt verdeeld:

| | Aantal |
|---------------------------------|------------|
| Museum | 88 |
| Archief/bibliotheek/collectie | 19 |
| Monument, landgoed en natuur | 38 |
| Lokale geschiedenis en beleving | 99 |
| Cultuur- en erfgoedcentrum | 11 |
| Totaal | 255 |



2

Organisatie

De start van Erfgoed Gelderland ligt in het jaar 1957, toen dertig Gelderse erfgoedorganisaties besloten meer en beter te gaan samenwerken. De vervolgens opgerichte stichting kreeg in 1986 als provinciale ondersteuningsinstelling een jaarlijkse subsidie van de provincie Gelderland. In 2010 werd de coöperatie Erfgoed Gelderland opgericht met als doel de achterban van Gelderse erfgoedinstellingen beter te kunnen ondersteunen vanuit hun eigen kracht. Vanuit de historie zijn stichting en coöperatie nauw met elkaar verweven.

Missie

Erfgoed biedt inspiratie en troost, maakt verbanden met anderen en de omgeving invoelbaar, reikt alternatieven aan en geeft inzicht en houvast in een snel veranderende wereld. Een krachtige erfgoedsector verrijkt de levens van mensen.

Visie

Stichting Erfgoed Gelderland ondersteunt de erfgoedsector in Gelderland bij het duurzaam beheren van collecties en het vertellen van verhalen over erfgoed. We willen de onderlinge samenwerking stimuleren en bijdragen aan een duurzame, diverse en inclusieve erfgoedsector die aansluit bij de actualiteit en voorbereid is op de toekomst. Samen verleden toekomst geven.

Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel:

1. Het ondersteunen en stimuleren van musea, historische verenigingen, volksculturele instellingen en aanverwante organisaties.
2. Het adviseren van de onder 1. genoemde instellingen en organisaties, als mede overheidsinstanties, een en ander ten einde gestalte te geven aan de steunfunctie, als bedoeld in het besluit van Provinciale Staten van Gelderland van 7 oktober 1987 (K. nummer 352).
3. Het bevorderen van de regionale geschiedbeoefening in Gelderland.

Inschrijving

Kamer van Koophandel 09141946

RSIN of fiscaal nummer is 813175884

De organisatie staat bij de belastingdienst geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), onder de statutaire naam stichting Erfgoed Gelderland.

Erfgoed Gelderland staat voor 'Samen verleden toekomst geven'

'Samen' is meer dan alleen de leden van Erfgoed Gelderland. Samen staat ook voor het streven naar inclusie, zodat iedereen de gelegenheid heeft mee te doen aan de activiteiten die wij ontwikkelen en zodat iedereen toegang krijgt tot het Gelderse erfgoed.

'Verleden' staat voor erfgoed, collecties, verhalen en geschiedenis. Wij streven ernaar dit verleden met een brede en open blik te bekijken met de bedoeling diversiteit te waarborgen. We staan open voor andere en nieuwe invalshoeken, aangedragen vanuit de maatschappij, en halen daarmee ook de verhalen naar boven die niet of nauwelijks verteld worden. Wij willen ruimte bieden voor discussie, meebewegen met maatschappelijke ontwikkelingen en aansluiten bij de actualiteit.

Vanuit deze standpunten willen wij, met de expertise van onze leden, het verleden context bieden, naar het heden vertalen en begrijpelijk, herkenbaar en beleefbaar maken voor iedereen. Op deze wijze willen wij het Gelderse verleden een duurzame 'Toekomst Geven'. Mochten we onbewust van dit statement afwijken, dan willen we daarop aangesproken worden.

Erfgoed Gelderland: maatschappelijk betrokken

Erfgoed Gelderland hecht belang aan het bijdragen aan een inclusieve, eerlijke en transparante cultuursector. We zijn ons bewust van onze maatschappelijke opdracht, verantwoordelijkheid en voorbeeldfunctie richting de Gelderse erfgoedsector. Daarom werkt Erfgoed Gelderland volgens de Governance Code Cultuur, de Ethische Code voor Musea, de Code Diversiteit en Inclusie en de Fair Practice Code. We volgen de richtlijnen voor collectiebeheer van de LAMO (Leidraad Afstoting Museale Objecten) en we werken mee aan de uitvoering van de Nationale Strategie Digitaal Erfgoed.

Daarnaast adviseren we onze achterban over de culturele gedragscodes. Voor een deel van onze leden, veelal kleine vrijwilligersorganisaties, is het al een behoorlijke uitdaging om aan deze codes te voldoen. Erfgoed Gelderland wijst de achterban op het belang van de codes, ondersteunt met trainingen en advies en denkt mee over mogelijke oplossingen. Voorwaarde voor lidmaatschap van de coöperatie is dat een organisatie maatschappelijk relevant is. Dat moet blijken uit het vrijwilligersbeleid, het aanhaken op actuele thema's en het zoeken naar samenwerking. Erfgoed Gelderland vraagt periodiek beleidsplannen op bij de leden om hierover in gesprek te blijven.

Diversiteit & Inclusie is een relevant thema voor de organisatie. Dit is begonnen met het externe programma rond het slavernijverleden. In de afgelopen jaren is dit zowel intern (werkgroep) als extern (landelijke werkgroep OPEN (Organisatie Provinciale Erfgoedhuizen Nederland)) geïmplementeerd. Bij sollicitatieprocedures houden we er rekening mee en op de website is een statement Diversiteit & Inclusie te vinden: <https://erfgoedgelderland.nl/over-ons/statement-diversiteit-en-inclusie/>.

Voor Erfgoed Gelderland is het vanzelfsprekend dat alle freelance vakspecialisten die we aantrekken een vergoeding ontvangen die vergelijkbaar is met wat de eigen medewerkers (bruto) verdienen. Dit is het fair pay-aspect van de Fair Practice Code. De principes van Fair Share en Fair Chain sluiten direct aan bij de wijze waarop wij omgaan en werken met onze achterban van Gelderse erfgoedorganisaties. Zowel met de grote professionele als met de kleine vrijwilligersorganisaties halen we kennis op, werken we samen en wisselen we ervaringen uit.

Het thema duurzaamheid speelt op verschillende terreinen een rol in de organisatie. We hebben aandacht voor het verminderen van de reiskilometers door te vergaderen via Teams, thuiswerken en

het aanbieden van een NS-businesscard. Lunches en borrels vanuit de organisatie zijn altijd vegetarisch of veganistisch en bij het vernieuwen van onze websites denken we kritisch na over de grote hoeveelheid energie die het kost om alle gedigitaliseerde content (met name afbeeldingen) langdurig op te slaan. Voor het laatste dilemma zijn nog geen kant en klare oplossingen voorhanden, maar het voeren van het gesprek hierover, intern zowel als extern, is een eerste belangrijke stap in de bewustwording.

Bestuursmodel

Erfgoed Gelderland heeft een raad van toezicht-model. Er bestaat een personele unie tussen de stichting Erfgoed Gelderland en de coöperatie Erfgoed Gelderland. Zowel de raad van bestuur als de raad van toezicht bestaat uit dezelfde personen. De raad van toezicht bestond in 2025 uit vijf personen. Zie 2.1 voor leden en hun zittingstermijn.

De raad van bestuur werd in 2025 gevormd door twee personen:

- dhr. dr. M.F.M. Wingens;
- mw. E. Tonckens MBA.

Mw. Tonckens is per 31 december 2025 uit dienst getreden.

De raad van bestuur overlegde in 2025 wekelijks en zo nodig dagelijks. De directeuren, de voorzitter van de raad van toezicht en de bestuurssecretaris bereidden samen de vergaderingen van de raad van toezicht voor.

Provinciale subsidie en egalisereserve

Erfgoed Gelderland ontvangt sinds 1987 een jaarlijkse exploitatiesubsidie van de provincie Gelderland. Elk jaar wordt het deel van de subsidie dat (nog) niet besteed is, toegekend aan de zogenaamde egalisereserve. De maximaal toegestane hoogte van de egalisereserve is 10% van de jaarlijkse subsidie.

2.1. Raad van toezicht

De raad van toezicht maakt separaat een eigen verslag over het jaar 2025. Hieronder het overzicht van de leden en hun zittingstermijn. De raad is zesmaal bij elkaar geweest om te vergaderen (waarvan tweemaal online). De auditcommissie kwam viermaal bijeen, de remuneratiecommissie driemaal. Bovendien vond op 12 juni 2025 een 'heidag' plaats van raad van toezicht en raad van bestuur samen. De bestuurssecretaris, mw. drs. Henriette Ruinen – tevens adviseur-projectleider bij Erfgoed Gelderland – ondersteunt de raad.

Mevrouw Hakbijl en de heer Helders hebben beiden een tweede zittingstermijn aanvaard. Deze zal op 1 april 2026 ingaan.

| Leden raad van toezicht | Start | Einde 1e termijn | Einde 2e termijn |
|-------------------------------------------------|------------|------------------|------------------|
| Mevr. J.P.M. Meijers - Voorzitter | 01-01-2023 | 31-12-2026 | |
| Dhr. drs. M.J. van der Wolf - Vicevoorzitter | 15-11-2019 | 14-11-2023 | 14-11-2027 |

| | | | |
|----------------------|------------|------------|--|
| Mw. mr. C. Hakbijl | 01-04-2022 | 31-03-2026 | |
| Dhr. D. J. Helders | 01-04-2022 | 31-03-2026 | |
| Mw. S. Ruighaver MBA | 05-02-2024 | 04-02-2028 | |

2.2. Personeel

Erfgoed Gelderland volgt de Museum cao. Het is een platte organisatie. De beide directeuren stuurden in 2025 direct een deel van de medewerkers aan. Medewerkers werden uitgenodigd om gevraagd en ongevraagd input te geven aan de raad van bestuur.

Medewerkers werken voor ongeveer 50% op kantoor en 50% thuis of op locatie. Onderling contact is belangrijk om de interne samenwerking te optimaliseren. Er zijn wekelijkse dagstart-overleggen in kleinere groepen en tweewekelijks een teamoverleg, waarvan één keer per maand live op kantoor. In drie intervisiegroepen bespreken medewerkers hoe zij in hun werk staan.

Medewerkers en ziekteverzuim

Het aantal medewerkers aan het begin van het jaar lag lager dan aan het einde van 2025. Door onder andere projecten is er een instroom van medewerkers geweest die, dankzij projectsubsidies, ook op 01-01-2026 nog steeds in dienst zijn.

| Aantal medewerkers | | | |
|--------------------|----------|-----------|------------|
| 1-1-2025 | Instroom | Uitstroom | 31-12-2025 |
| 18 | 4 | 2 | 20 |

Per 1 januari 2026 zijn er 8 mannen en 12 vrouwen in dienst.

Het percentage ziekteverzuim was in 2025 2,8 %. Bijna al het verzuim was van korte duur, al was er wel wat meer verzuim dan in voorgaande jaren. In het voorjaar van 2025 was er een langere afwezigheid door een goed verlopen zwangerschap. De vervanging is intern opgevangen.

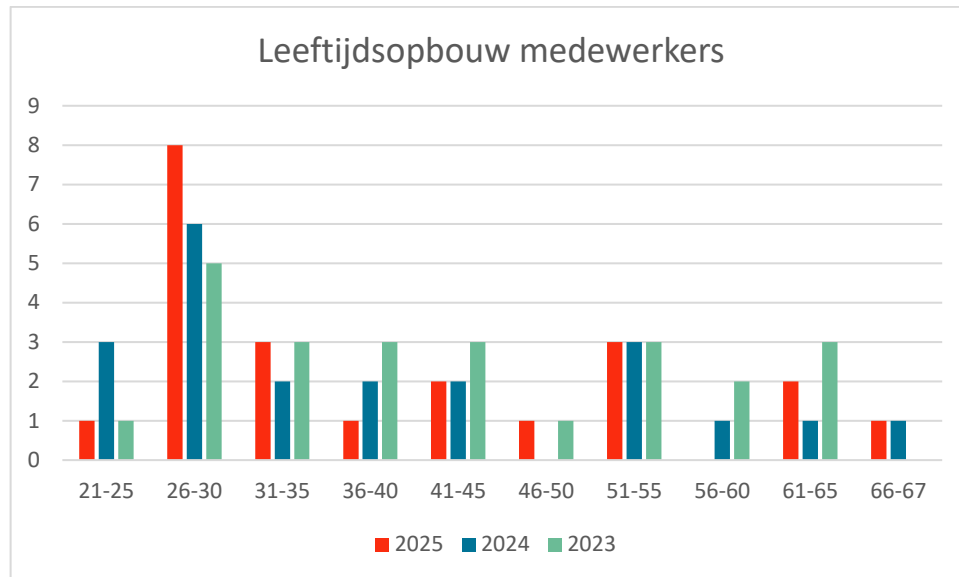
Ontwikkeling in aantal formatieplaatsen en ziekteverzuim

| Jaar | In dienst per 1 januari | Aantal fte per 1 januari | Ziekteverzuim per jaar |
|------|-------------------------|--------------------------|------------------------|
| 2020 | 25 | 18,2 | 0,5 % |
| 2021 | 21 | 14,8 | 0,5 % |
| 2022 | 19 | 14,9 | 2 % |
| 2023 | 15 | 14,9 | 1,4 % |
| 2024 | 15 | 12,6 | 0,84 % |
| 2025 | 18 | 14,2 | 2,8 % |

Erfgoed Gelderland maakt gebruik van Absent Arbo in Nijmegen als arbodienst voor ziekte en verzuim. De directeur van Absent Arbo, Marjory Hendrickx, is de externe vertrouwenspersoon.

Leeftijdsopbouw medewerkers

Erfgoed Gelderland heeft een vrij jong medewerkersbestand. De medewerker in de categorie 66-67 is in maart 2025 met pensioen gegaan. De directie zit in de categorie 60+.



2.3 Personeelsvertegenwoordiging

De personeelsvertegenwoordiging (PVT) van Erfgoed Gelderland is zeer alert op wat er speelt onder medewerkers en op directieniveau. De PVT handelt volgens een reglement dat als basis dient voor het functioneren van dit orgaan.

Doel van de PVT:

- De PVT streeft medezeggenschap na in de bedrijfsvoering, o.a. over huisvesting, werkomstandigheden, cao, ICT, veiligheid, gezondheid en scholing.
- De PVT signaleert door middel van gesprekken met de directie welke informatiegaten bestaan richting collega's en zorgt dat deze worden ingekleurd.
- De PVT wil motiverend, inspirerend en activerend optreden richting directie namens het personeel.

In 2025 heeft de PVT onder andere de volgende onderwerpen geagendeerd en er advies over gegeven:

- Organisatieverandering en vertrek directeur bedrijfsvoering
- Verbinding tussen RVT en PVT
- Plannen herinrichting huisvesting Gelders Archief
- Werkplekinrichting
- Procedure functionerings- en beoordelingsgesprekken
- Functiehuis en functieprofielen
- Personeelszaken en scholing
- ICT-zaken en inrichting AFAS

In het bijzonder heeft de PVT in 2025 een actieve rol gespeeld in de organisatieverandering, ingezet vanwege het vertrek van de directeur bedrijfsvoering. Deze directiefunctie is vervangen door de nieuwe functie van manager bedrijfsvoering en programma's.

De PVT organiseert jaarlijks diverse inloophmomenten om zaken op te halen die spelen onder de medewerkers. Hierover informeren ze de directie in kwartaaloverleggen. Voor de directie zijn deze overleggen het moment om de PVT te informeren over beleidszaken, met als doel eventuele informatiegaten richting het personeel te signaleren.

2.4 Samenwerking met Cultuur Oost en Rijnbrink

De drie organisaties publiceren het volgende eenduidige verslag in hun Jaarverslagen:

Cultuur- en Erfgoedmonitor: de waarde van cultuur en erfgoed

Op 15 mei 2025 werden de resultaten uit de Gelderse Cultuur- en Erfgoedmonitor gepresenteerd in de Mauritskazerne in Ede. Werken met actuele en betrouwbare data helpt om ontwikkelingen te volgen, trends tijdig te signaleren en gerichte investeringen te doen in een sector die van grote waarde is voor inwoners én gemeenschappen. "De inzichten uit deze monitor helpen ons – samen met gemeenten, instellingen en makers – om gericht te investeren in een culturele infrastructuur die stevig staat én meebeweegt met wat er leeft in de samenleving", benoemt Peter Drenth, gedeputeerde provincie Gelderland, na het uitkomen van de Cultuur- en Erfgoedmonitor.

De monitor is een krachtig instrument dat inzicht geeft in de sociale, economische en culturele impact van kunst, cultuur en erfgoed in Gelderland. In tegenstelling tot de eerste editie uit 2022 – een interactieve pdf – is de nieuwe Gelderse Cultuur- en Erfgoedmonitor een website: www.cultuurmonitor gelderland.nl. In deze tweede editie zijn ook erfgoed, bibliotheken en data van de verschillende regio's opgenomen.

De werkgroep Onderzoek van de samenwerkende provinciale ondersteuningsinstellingen (POI's) zette in 2024 de Cultuur- en Erfgoedmonitor op. Het onderzoek werd in opdracht van provincie Gelderland gecoördineerd door de provinciale ondersteuningsinstellingen Cultuur Oost, Erfgoed Gelderland en Rijnbrink en uitgevoerd door de Boekmanstichting, Het PON & Telos en Pyrrhula Research Consultants.

- www.cultuurmonitor gelderland.nl
- [Cultuur- en Erfgoedmonitor: Een greep uit de inzichten - Interactieve pdf](#)

De Gelderse Dag

Op 27 september 2025 vond de eerste editie van De Gelderse Dag plaats. Een initiatief van provincie Gelderland in samenwerking met Cultuur Oost, Erfgoed Gelderland, Leefbaarheidsalliantie, Omroep Gelderland en Rijnbrink. De samenwerkende provinciale ondersteuningsinstellingen speelden een actieve rol in de planvorming. Ook in aanloop naar het evenement bleven zij nauw betrokken bij het projectteam, zodat de verbinding kon worden gelegd met de eigen achterban en sector. "De eerste editie van De Gelderse Dag was een groot succes, mede dankzij de samenwerking met de provinciale ondersteuningsinstellingen."

Gelderlanders bezochten erfgoedlocaties, theaters, dorpshuizen en bibliotheken en beoordeelden hun activiteit gemiddeld met het cijfer 9,0!”, aldus Petra Vervoorn, projectleider Gelderse Dag bij provincie Gelderland. Diverse cultuur- en erfgoedinstellingen en bibliotheken openden hun deuren voor een ontbijt, een kijkje bij of een pubquiz. De Gelderse Dag heeft als doel de verbinding tussen inwoners en met Gelderland te vergroten. In totaal werden er op 120 plekken activiteiten georganiseerd.

- <https://degeldersedag.nl/>

Gelders Cultuurakkoord

Het Gelders Cultuurakkoord is een initiatief van het brede culturele veld en dient als aanjager en steun in de rug richting gemeenten bij het agenderen en positioneren van kunst en cultuur in Gelderland. Daarnaast is het een voedingsbodem voor samenwerking, nieuwe contacten en duurzame versterking van organisaties. De samenwerkende provinciale ondersteuningsinstellingen hebben het culturele veld ondersteund bij het verzamelen van ondertekeningen, strategische inzet en digitale publicatie van het akkoord. Tijdens de bijeenkomst ‘Samen sterk in lobby: het Gelders Cultuurakkoord’ op 27 november lieten we zien dat het Gelders Cultuurakkoord een stevig fundament is voor het culturele veld waarop verder gebouwd kan worden: een vertrekpunt voor verdere samenwerking en gezamenlijke belangenbehartiging.

- <https://www.gelderscultuurakkoord.nl/>

2.5 Provinciale ontwikkelingen

- **Gelders Erfgoed Alliantie (GEA).** De leden van de GEA¹ gingen in 2025 aan de slag met twee programmalijnen: die van inhoudelijke en die van structurele samenwerking. Aan de inhoudelijke samenwerking namen alle zeven leden van de GEA en de Provincie deel, met Erfgoed Gelderland als kwartiermaker. Dit resulteerde eind 2025 in twee concrete samenwerkingsprojecten rondom watermolenlandschappen en religieus erfgoed. In de programmalijn van structurele samenwerking participeerden vijf van de zeven GEA-leden, met de Monumentenwacht als kwartiermaker en Lysias als begeleidend bureau. Aan het einde van het jaar besloten de Gelderse Molenfederatie en Erfgoed Gelderland om de molenconsulent bij Erfgoed Gelderland onder te brengen. De overige drie organisaties, te weten: Gelders Genootschap, Monumentenwacht Gelderland en Gelders Restauratiecentrum, besloten om in 2026 een fusietraject in te zetten. Daarnaast namen Gelders Genootschap en Erfgoed Gelderland het besluit tot nauwere samenwerking op het vlak van participatie.
- **Canon van Gelderland.** Erfgoed Gelderland verwachtte in 2025 veel tijd te zullen besteden aan het mede realiseren van een Gelders museum. Begin 2025 leidde onduidelijkheid over de aard van zo'n museum tot het besluit van de Provincie om een externe projectleider te zoeken. Deze projectleider ging medio 2025 aan de slag met de opdracht om te zorgen voor een vaste tentoonstelling en voor een regionaal programma over Gelderse geschiedenis, onder de noemer Canon van Gelderland. Haar opdracht eindigt eind 2026. Voor Erfgoed Gelderland was het gevolg dat de organisatie zich gedurende de rest van het jaar niet meer met dit onderwerp hoefde bezig te houden.

¹ Erfgoed Gelderland, Gelders Genootschap, Gelderse Kerken, Geldersch Landschap en Kasteelen, Gelderse Molenfederatie, Gelders Restauratiecentrum, Monumentenwacht Gelderland.

- In november organiseerde Erfgoed Gelderland een **werkbezoek voor Provinciale Staten**. Naar aanleiding van het onderzoek van Rekenkamer Oost-Nederland kregen Statenleden inzicht in de organisatie van immaterieel erfgoed en de manier waarop gemeenschappen ondersteund kunnen worden. Daarnaast werden ze geïnformeerd over de stand van zaken rondom de Gelderse Erfgoedalliantie.

2.6 Organisatieontwikkeling

Vanaf 1 januari 2025 zijn de financiële en projectadministratie succesvol ondergebracht in het programma AFAS, dat wordt beheerd door Korento. Dit bedrijf is al jaren een partner van Erfgoed Gelderland voor de salarisadministratie. Op basis van te declareren uren levert het nu ook een controller voor de organisatie. Zowel het tijdschrijfsysteem als de kostendeclaraties loopt nu via AFAS. Dit was een grote verandering voor de medewerkers, die hierin zijn meegenomen en nog altijd actief betrokken worden bij de verbetering van het systeem. Bovendien is in 2025 een applicatiebeheerder in dienst genomen voor AFAS en IT in het algemeen.

2.7 Doorkijk naar 2026

De meeste activiteiten en projecten lopen door vanuit 2025. In 2026 doen zich de volgende nieuwe ontwikkelingen voor:

- Per 1 januari 2026 start de molenconsulent als freelancer bij Erfgoed Gelderland met budget van de Provincie. De intentie is om de kosten van de molenconsulent vanaf 2027 toe te voegen aan de structurele subsidie van Erfgoed Gelderland.
- Anders dan in 2025 zullen in 2026 concrete activiteiten rondom de Canon van Gelderland plaats gaan vinden. Vanwege de coöperatie zal Erfgoed Gelderland de Gelderse erfgoedsector – vooral de musea – vertegenwoordigen.
- De drie publiekswbsites Mijn Gelderland, Collectie Gelderland en Verhaal van Gelderland zullen worden samengevoegd en vernieuwd.
- Erfgoed Gelderland zal van start gaan als uitvoeringspartner voor de Groene Metropoolregio in het meerjarenproject Romeinen in Gelderland.
- Ook verwachten we dat het onderzoek naar de organisatiestructuur van Erfgoed Gelderland tot een uitkomst zal leiden, met name de verhouding stichting-coöperatie.

Het werkplan 2026 is door de Provincie Gelderland positief beoordeeld en er is een boekjaarsubsidie toegekend ter hoogte van € 1.491.723,- (Zaaknummer 2025-012596).

| Financiering stichting Erfgoed Gelderland 2026 | | | |
|------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------|
| BATEN | Bedrag | KOSTEN | Bedrag |
| Exploitatie | € 1.161.738 | Personeelskosten | € 1.285.000 |
| Verhaal van Gelderland – Publiek | € 169.824 | Huisvestingskosten | € 68.539 |
| Publieksarcheologie | € 98.429 | ICT-kosten | € 25.500 |
| Leerstoel | € 61.732 | Organisatiekosten | € 35.000 |
| Subtotaal | € 1.491.723 | | |
| Opdracht Provincie | € 11.620 | Communicatie en netwerk leden | € 35.000 |
| Baten derden | € 327.441 | Directe projectkosten exploitatie | € 329.985 |
| Rentebaten | € 8.240 | Directe projectkosten stichting | € 60.000 |
| Totaal | €1.839.024 | Totaal | €1.839.024 |

3

Wat hebben we in 2025 bereikt?

De activiteiten in 2025 sloten aan bij het eigen Meerjarenbeleidsplan 2025-2028 en de provinciale Uitgangspuntennotitie 2021-2024 (2020), de Bijlagen bij de uitgangspuntennotitie (2021), het Coalitieakkoord 'Gewoon doen' (2023), de Perspectievennota 2024 en het Beleidskader Erfgoed en Cultuur 2024.

Het speerpunt van Erfgoed Gelderland was het versterken van Gelderse identiteiten door Verhaal van Gelderland. Dat deden we door middel van twee programma's:

1. Verhaal van Gelderland;
2. Erfgoedparticipatie (met name vrijwilligers).

Naast de programma's hebben we structureel diensten aangeboden ten behoeve van de kwaliteit en professionaliteit van het Gelderse erfgoedveld op het gebied van collecties, digitalisering, behoud en beheer, communicatie, bedrijfsvoering, publieksbegeleiding en presentatie. Met de programma's en de dienstverlening werken we aan drie doelen:

- Kennisontwikkeling
- Zichtbaarheid vergroten
- Verbindingen versterken

Naast de twee programma's en de structurele dienstverlening was er in 2025 ook aandacht voor:

- Digitalisering van erfgoed
- Samenwerking met de andere provinciale ondersteuningsinstellingen
- Samenwerking in de regio's
- Interprovinciale samenwerking

In de paragrafen hierna laten we zien hoe wij in 2025 de speerpunten hebben uitgewerkt.

3.1 Realisatie activiteiten: Verhaal van Gelderland

| Verhaal van Gelderland 2025 | |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Begroot | 6.775 uur |
| Gerealiseerd | 6.839 uur |
| Verskil | 64 uur |
| Oorzaak verschil | Veel vragen vanuit het veld naar inpassing van Verhaal van Gelderland in presentaties, met name de erfgoedtour |

3.1.1. Verhaal van Gelderland – Publiek

- We leverden 11 nieuwe Podcast-afleveringen op (seizoen 3). In totaal zijn er nu 31 afleveringen die circa 90.000 keer zijn afgespeeld (Soundcloud, Apple & Spotify). De podcast heeft circa 1.500 vaste luisteraars.
- We ontwikkelden een nieuwe vouwkaart: kennis en vernieuwing in de negentiende eeuw. Deze is de vijfde in een nog verder uit te breiden reeks. Voor de kaarten is een aantrekkelijk display beschikbaar in de vorm van een iconische Gelderse baksteen. De vouwkaarten zijn inmiddels te vinden op zo'n 70 locaties verspreid door heel Gelderland.
- We organiseerden op 28 oktober de eerste [Verhaal van Gelderland netwerkdag](#) voor alle erfgoedlocaties die samen het Verhaal van Gelderland vertellen.
- De website [verhaalvangelderland.nl](#) trok in 2025 circa 10.000 bezoekers. We richtten een online promotiecampagne in op sociale media die 2.000.000 keer werd weergegeven aan 550.000 unieke gebruikers.
- We ronden het fotografieproject van Verhaal van Gelderland af. Met dit project gaven we een impuls aan de promotie van de Gelderse erfgoedsector. In totaal zijn 103, voor publiek toegankelijke, erfgoedlocaties gefotografeerd. De erfgoedlocaties zelf kunnen de foto's rechtenvrij inzetten. Daarnaast zijn de foto's – ook rechtenvrij – in te zetten voor de promotie van de Gelderse erfgoedsector.

3.1.2. Erfgoedtours

In 2025 sloten 14 musea zich aan bij ons gezamenlijke mediatourplatform Erfgoedtour.nl. Dit bracht het aantal aangesloten organisaties eind 2025 op 21. In 2025 is versie 2 van het platform gelanceerd. Dit leverde veel verbeteringen op in vormgeving en functionaliteit. Het platform kende in 2025 11.000+ unieke gebruikers en 60.000+ pageviews.

3.1.3. Erfgoededucatie

De website Reizen in de Tijd is gericht op het basisonderwijs en bundelt excursies en gastlessen van de erfgoedpartijen in Gelderland. De website bevat 400 lessen van ruim 180 erfgoedaanbieders. Zeeland en Limburg hebben de website met zijn methodiek overgenomen. De website en de scholing zijn vernieuwd met budget van het landelijke programma Cultuureducatie met Kwaliteit (CMK 4) en met hulp van Cultuur Oost.

3.1.4. Digitalisering verhalen en collecties

- In 2025 hebben we gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuw digitaal platform, dat volgens de richtlijnen van het Netwerk Digitaal Erfgoed wordt opgezet. Dit platform gaat de huidige websites [www.collectiegelderland.nl](#), [www.mijngelderland.nl](#), en [www.verhaalvangelderland.nl](#) vervangen. Met een subsidie van stichting PICA hebben we een vooronderzoek gedaan en gewerkt aan een eerste concept. Eind 2026 willen we het nieuwe platform opleveren.
- Mijn Gelderland ([www.mijngelderland.nl](#)) had in 2025 422.851 gebruikers, en 974.539 weergaves. Op sociale media groeide Mijn Gelderland hard, met in totaal 3,7 miljoen weergaven – een verdriedubbeling ten opzichte van 2024. Intern lag de focus vooral op de plannen voor het nieuwe digitale platform.
- Collectie Gelderland ([www.collectiegelderland.nl](#)) had in 2025 196.377 gebruikers en 875.549 weergaves. In 2025 waren er 93 erfgoedorganisaties die hun collecties hier presenteerden. Vanuit het CollectieGelderland-project wordt een collectief collectieregistratiesysteem

aangeboden voor kleine musea en historische verenigingen. Erfgoed Gelderland is functioneel beheerder van dit systeem en biedt ondersteuning. In 2025 maakten 61 erfgoedorganisaties hier gebruik van. Het huidige systeem voldoet niet meer aan de huidige richtlijnen op het gebied van digitaal erfgoed. Daarom hebben we in 2025 verschillende alternatieven geïnventariseerd en in het najaar besloten om over te stappen naar het nieuwe collectieregistratiesysteem KLEKSI. Deze overstap zal in 2026 plaatsvinden.

- Datawerkplaats/digitaal erfgoedcoach. In 2025 is de Datawerkplaats Gelderland voortgezet. Met rechtstreekse trajecten hebben we 12 erfgoedorganisaties ondersteund, 68 organisaties sloten aan bij open trainingen. We kregen hulpvragen over het collectieplan, de basisaanpak van collectieregistratie, het verbeteren van datakwaliteit en de implementatie van richtlijnen van het Netwerk Digitaal Erfgoed.

3.1.5. In opdracht van TVAN (Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen)

- Luisterverhalen. Erfgoed Gelderland heeft in 2025 opnieuw korte historische luisterverhalen geschreven voor een wandelroute in de regio Arnhem-Nijmegen. Inmiddels zijn er 85 verhalen die 12 gemeenten bestrijken.
- Verhaal van de Waal. Erfgoed Gelderland is in 2025 aan de slag gegaan met het verzamelen/inventariseren van ruwe historische informatie over het leven langs de Waal in het verleden. Dit project ronden we begin 2026 af.
- Luisterverhalen Mythen en Sagen. In opdracht van TVAN en de Groene Metropoolregio (GMR) inventariseerden we eind 2025 volksverhalen, mythen en sagen bij historische verenigingen in de Groene Metropoolregio.

3.2 Realisatie activiteiten: Erfgoedparticipatie

| Erfgoedparticipatie 2025 | |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Begroot | 3.489 uur |
| Gerealiseerd | 4.953 uur |
| Verskil | 1.464 uur |
| Oorzaak verschil | Veel vraag naar ondersteuning bij participatie, slavernijverleden en oral history. |

3.2.1. Publieksarcheologie

- Romeinen in Gelderland. In 2025 ging dit programma officieel van start, in opdracht van de Groene Metropoolregio, de provincie Gelderland en de gemeente Nijmegen. Bij Erfgoed Gelderland stelden we een coördinerend programmateam van drie personen in, aangestuurd door een externe projectleider. Hoofddoel is het zichtbaar en beleefbaar maken van het Romeinse verleden in de regio.
- Platform Romeins Verleden: een digitale kaart waarop Gelderland in de Romeinse tijd én in het huidige landschap te verkennen is. Het platform ontsluit 136 archeologische vindplaatsen, 70 visualisaties, 27 informatieborden en 41 wandelroutes. De kaart is ontwikkeld vóór en in

samenwerking met het romeinennetwerk Gelderland, in opdracht van de Groene Metropoolregio en de provincie Gelderland.

- Nationale Archeologiedagen. In 2025 verzorgden we opnieuw de provinciale coördinatie van de Nationale Archeologiedagen (13-15 juni). In Gelderland organiseerden 27 afzonderlijke deelnemers in totaal 38 activiteiten, verspreid over de provincie.
- Limes. Erfgoed Gelderland draagt samen met Erfgoedhuis Zuid-Holland en Landschap Erfgoed Utrecht bij aan publieksbereik en participatie rond het UNESCO-werelderfgoed van de Neder-Germaanse Limes. De werkzaamheden worden gesubsidieerd door het sitebureau van de Nederlandse Limes Samenwerking, namens de drie betrokken provincies. Activiteiten omvatten onder meer:
 - Organiseren en beoordelen van de Stimuleringsregeling Publiekspresentaties (7 Gelderse honoreringen).
 - Inventariseren van presentatielocaties publiek ten behoeve van het meldpunt beheer en onderhoud.

3.2.2. Burgerschap & 80 jaar Vrijheid

Erfgoed Gelderland verzorgde samen met Rijnbrink het onderdeel educatie voor dit provinciale project, [waarbij mbo-opleidingen, bibliotheken en musea met elkaar werden verbonden](#). Erfgoed Gelderland was onder meer verantwoordelijk voor het onderdeel Beeldgeletterdheid.

3.2.3. Immaterieel erfgoed

- Project Samen verder, waarin de organisaties van OPEN (Organisatie Provinciale Erfgoedhuizen Nederland) samenwerken met KIEN (het Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed Nederland).
- Begin 2025 publiceerden we de resultaten van het onderzoek naar immaterieel erfgoed. Het onderzoek gaat in op verschillende soorten van immaterieel erfgoed en inventariseert hoe organisaties en gemeenschappen dit kunnen behouden en doorgeven.

3.2.4. Koloniaal en Slavernijverleden

- Publiekprojecten Sporen van slavernijverleden voor de gemeente Arnhem (onder andere een mediatour).
- Opdrachtverlening gemeente Wageningen onderzoek slavernijgeschiedenis.
- Advisering musea (Museum Nijkerk, Valkhof Museum).
- Trainingen slavernijverleden provincie Utrecht.

3.2.5. Agrarisch erfgoed

In 2025 zijn we gestart met de ontwikkeling van een thesaurus Roerend agrarisch erfgoed. Dit is een gestandaardiseerde terminologiebron voor historische landbouwobjecten. Dit was een initiatief vanuit het Netwerk Landbouwcollecties, waarbij Erfgoed Gelderland is aangesloten. Financiering kwam vanuit E-RIHS (European Research Infrastructure Heritage Science).

3.2.6. Oral History

- Verborgene verhalen. Dit project ging in 2025 van start. In samenwerking met Netwerk Digitaal Erfgoed, Spreekende Geschiedenis, Erfgoedhuis Zuid-Holland en Erfgoed Zeeland onderzochten

we hoe lokale en regionale initiatieven kunnen worden ondersteund bij het duurzaam bewaren, registreren en presenteren van oral history-interviews.

- We schreven een artikel voor het vakblad Museumpeil waarin we verkenden hoe artificial intelligence (AI) ondersteuning kan bieden bij een oral history-onderzoek.

3.2.7. Onderwijs – hbo en wo

- Samenwerking met HAN-Communicatie Multimedia Design: Erfgoed Gelderland verzamelde opdrachten vanuit het erfgoedveld om als casussen te kunnen gebruiken voor studentenopdrachten. Dit doen we al een aantal jaar voor de tweedejaars cursus ‘Ontwerpen van een ervaring’. In 2025 zijn we ook aangesloten bij de derdejaars cursus ‘Ontwerpgericht Onderzoek in de Praktijk’. Tientallen studenten hebben zo gewerkt aan prototypes van digitale toepassingen in musea.
- Samenwerking met de Radboud Universiteit: in 2025 hebben we de samenwerking met de Radboud Universiteit verstevigd door als intermediair betrokken te worden bij ‘denktanks’ waarbinnen multidisciplinaire studentengroepen (erfgoed)casussen proberen op te lossen.

3.2.8. Erfgoednota gemeente Zevenaar

Erfgoed Gelderland heeft samen met het Gelders Genootschap erfgoedparticipatiebijeenkomsten georganiseerd. Daarnaast vond jongerenparticipatie plaats met 200 leerlingen van het Liemers College. Ook is een online vragenlijst uitgezet die door 163 inwoners is ingevuld. In totaal bereikten we meer dan 9.000 huishoudens. De uitkomsten van deze activiteiten vormden de basis voor de vernieuwde erfgoednota van de gemeente. Daarin ligt de nadruk op het versterken van sociale samenhang via erfgoed.

3.2.9. En verder

- In 2025 startten we samen met het Centraal Orgaan Opvang Asielzoekers (COA) een onderzoek naar een vervolg op de Verbindingstour in de provincie Gelderland. Deze tour hebben we in 2024 ontwikkeld voor de bewoners van het AZC in Winterswijk.
- Erfgoedparticipatie en jongeren (Maatschappelijke Diensttijd), samen met Erfgoedhuis Zuid-Holland en, in Gelderland: Spectrum en de Verschilmakers.
- Vrijwilligerswerving en participatie. We ondersteunden vijf erfgoedinstellingen bij het herontdekken van de eigen organisatie door de ogen van nieuwe vrijwilligers. In de training ‘Frisse blik op vrijwilligers’ begonnen de deelnemers van binnenuit met de zoektocht naar gemotiveerde vrijwilligers die duurzaam willen bijdragen aan erfgoed.

3.3. Realisatie activiteiten: Structurele dienstverlening

| Structurele dienstverlening | |
|-----------------------------|-----------|
| Begroot | 5.477 uur |
| Gerealiseerd | 5.270 uur |
| Vershil | -207 uur |

Oorzaak verschil

Minder uren voor advisering, omdat dit vaak gecombineerd werd met advisering in het kader van Verhaal van Gelderland of participatietrajecten.

- Advisering. Jaarlijks komen er ongeveer 100 adviesvragen binnen. Erfgoedorganisaties stellen de meeste vragen maar ook gemeenten kunnen erfgoedvragen hebben. Een voorbeeld is de gemeente Zevenaar, die behalve bij het uitvoeringsprogramma Delta van Drusus, ook ondersteund is bij het maken van haar nieuwe erfgoednota. Tien musea hadden vragen op het vlak van publieksarcheologie. Een langdurig adviestraject kwam in 2025 tot een – voorspoedig – einde: dat voor het nieuwe Nationaal Museum Tachtigjarige Oorlog in Groenlo, dat in juni zijn deuren opende.
- Scholing ontwikkelen en organiseren. De onderwerpen waarop we scholing aanboden waren in 2025: behoud, beheer en digitalisering van collecties, storytelling, oral history, werving van vrijwilligers en het maken van een mediatour.
- Aanloop en innovatie. Onderzoek naar middelen om de beleving van bezoekers te optimaliseren.
- Netwerk leden versterken. Er zijn vier vaste momenten waarop we het Gelderse netwerk uitnodigen om kennis te delen en ervaringen uit te wisselen. Dit zijn de algemene ledenvergadering, Het Juiste Loket (voor historische verenigingen), Vrijwillig Goed (voor vrijwilligersorganisaties) en de Gelderse Landdag (voor historisch geïnteresseerden, eenmaal per twee jaar). In 2025 hebben we een aantal bijeenkomsten toegevoegd voor de nieuwe netwerken Historische begraafplaatsen en funerair erfgoed, Koloniaal en slavernijverleden en Verhaal van Gelderland.
- Landelijke en internationale samenwerking:
 - OPEN. De landelijke samenwerking tussen provinciale erfgoedorganisaties verloopt voornamelijk via OPEN (Organisatie van Provinciale Erfgoedhuizen Nederland). Hieronder vallen:
 - www.erfgoedvrijwilliger.nl
 - Kennisbank. Erfgoed Gelderland leverde een actieve bijdrage aan de ontwikkeling en lancering van [de OPEN Kennisbank](#) – een kennisbank voor het hele erfgoedveld. Medewerkers waren betrokken bij de stuurgroep, werkgroep en in de uitvoering.
 - Project Samen verder (immaterieel erfgoed) met KIEN (Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed Nederland);
 - De netwerken van erfgoedparticipatiecoaches, digitaal erfgoedcoaches, museumconsulenten en educatiemedewerkers;
 - Netwerk Digitaal Erfgoed (NDE). Dit door het ministerie van OCW opgerichte Netwerk Digitaal Erfgoed zorgt voor verbinding, een landelijke standaard en een stevigere positie tegenover commerciële leveranciers.
 - We zijn aangesloten bij de werkgroep Netwerkvorming van de Taskforce Veilig Erfgoed. Deze taskforce heeft als doel de erfgoedsector weerbaarder te maken tegen dreiging. De focus van de werkgroep Netwerkvorming ligt op het opzetten van regionale netwerken die in contact worden gebracht met de Veiligheidsregio's.
 - Europa Nostra. Europa Nostra is de Europese ngo voor erfgoed. Deelname is onder andere gericht op calamiteiten en jongeren. De directeur van Erfgoed Gelderland is lid van de *council* en van een van de *selection committees* voor de European Heritage Award.

- Communicatie. Dit neemt een steeds groter deel van de werkzaamheden van Erfgoed Gelderland in beslag en wordt mede daardoor steeds professioneler. We zorgen voor de websites, ledenberichten, de maandelijkse nieuwsbrieven, vele uitingen op sociale media en organiseren vele bijeenkomsten.
- Gelderse Roos Prijs. Deze prijs wordt elke twee jaar uitgereikt. In 2025 zijn de voorbereidingen getroffen voor de uitreiking in het voorjaar van 2026.
- Cultuur- en Erfgoedmonitor: de waarde van cultuur en erfgoed. In opdracht van de provincie Gelderland leverde de werkgroep Onderzoek van de samenwerkende provinciale ondersteuningsinstellingen (POI's) in 2025 de eerste Cultuur- en Erfgoedmonitor op. In samenwerking met de Boekmanstichting, Het PON & Telos en Pyrrhula Research Consultants ontwikkelden we een dashboard met feiten en cijfers die inzicht geven in de waarde van kunst, cultuur en erfgoed in Gelderland. Na de lancering hebben de POI's ingezet op kennisdeling en training over het werken met data om de monitor optimaal te benutten.

3.3.1. Bijeenkomsten organiseren

In 2025 heeft Erfgoed Gelderland 60 bijeenkomsten georganiseerd met in totaal 1.272 deelnemers. De bijeenkomsten varieerden van een training of netwerkbijeenkomst voor 8 tot 20 personen tot een symposium.

| Onderwerp | Aantal deelnemers |
|------------------------------------------------------------|-------------------|
| Netwerkbijeenkomsten leden | 339 |
| Erfgoedparticipatie: scholing en bijeenkomsten | 313 |
| Netwerk en scholing rondom collecties | 276 |
| Publieksarcheologie en Romeinennetwerk | 93 |
| Bijeenkomsten en trainingen koloniaal en slavernijverleden | 164 |
| Bijeenkomst netwerk Verhaal van Gelderland | 47 |
| Bijeenkomst funerair erfgoed | 40 |
| TOTAAL | 1.272 |

3.4 Interne organisatie

| Interne organisatie | |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Begroot | 6.881 uur |
| Gerealiseerd | 7.297 uur |
| Verschil | 416 uur |
| Oorzaak verschil | Implementatie nieuw administratief systeem, intensivering bestuur en toezicht en overleg Gelderse Erfgoed Alliantie. |

- Interne deskundigheidsbevordering
 - De adviseurs van Erfgoed Gelderland volgden de training Informeel leiderschap. Naast persoonlijke ontwikkeling en teambonding, stond de training in het teken van regie voeren zonder formele macht. De adviseurs verbeterden hun coachende vaardigheden vanuit eigen stijl en specialisme.
 - Het programmateam participatie werkte in 2025 verder aan verschillende participatieve werkvormen. Geïnspireerd door het Verdrag van Faro ontwikkelden we manieren om verschillende perspectieven op erfgoed te inventariseren voor o.a. projecten en beleidsvorming.
- Stages. Erfgoed Gelderland is een echt leerbedrijf voor studenten. In 2025 liepen zes studenten stage. Vier studenten van de Radboud Universiteit, studierichtingen Kunstgeschiedenis, Culturele Antropologie en Actuele geschiedenis. Er startte een afstudeerder van de Reinwardt Academie. Een student Archeologie van Saxion Hogeschool rondde haar afstudeerstage af.
- Teamoverleg. Dit vond elke twee weken plaats en staat in het teken van informeren over inhoudelijke en bedrijfsmatige ontwikkelingen. Het overleg versterkt de onderlinge samenhang en samenwerking, waardoor de hele organisatie effectiever kan opereren.
- ICT, veiligheid en duurzaamheid. Het afgelopen jaar zijn onze bedrijfsprocessen geanalyseerd en verbeterd, met de nadruk op IT en verdere digitalisering. Onze bedrijfssoftware, met AFAS als centrale applicatie, stond hierin centraal. Ook is de cyberveiligheid versterkt, onder andere door het beheren van autorisatiematrixen voor alle software, het toepassen van multifactor authenticatie (MFA) en het bewaken van de AVG-richtlijnen.

3.5 Financieel resultaat

Op grond van het Programma Cultuur en Erfgoed ontvangt Erfgoed Gelderland subsidie over 2025 van de Provincie Gelderland. De regels van deze subsidie zijn vastgelegd in de Algemene Subsidieverordening Gelderland 2016 en Regels Ruimte voor Gelderland 2016. Deze zijn actueel te vinden op de website van de provincie Gelderland.

Het resultaat 2025 na belasting bedraagt € 75.936. Dit is verdeeld over:

| Wat | Resultaat 2025 € | Resultaat 2024 € |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Egalisatiereserve Provincie Gelderland | -13.993 | 11.680 |
| Algemene reserve | 89.929 | 46.589 |
| TOTAAL RESULTAAT | 75.936 | 58.269 |

Het eigen vermogen ultimo 2025 bedraagt € 505.796.

De egalisatiereserve is ter beschikking van de provincie Gelderland, maar wordt beheerd door de stichting Erfgoed Gelderland en mag maximaal 10% van de jaarlijkse exploitatiesubsidie bedragen. De algemene reserve van de stichting bedraagt € 412.195.

Het streven is om een weerstandvermogen op te bouwen van € 350.000 tot € 400.000, waarmee de organisatie in staat is een half jaar zonder subsidie voort te bestaan.

4

Vaststelling en goedkeuring

De Jaarrekening 2025 is gecontroleerd door Stolwijk Kelderman Accountants te Doetinchem. De door dit kantoor afgegeven accountantsverklaring is bij deze jaarrekening gevoegd.

De raad van toezicht van de stichting Erfgoed Gelderland verklaart hierbij dat zij de Jaarrekening 2025 heeft goedgekeurd.

Arnhem,

J.P.M. Meijers, voorzitter

Drs. M.J. van der Wolf

D.J. Helders

Mr. C. Hakbijl

S. Ruighaver MBA

De raad van bestuur van de stichting Erfgoed Gelderland verklaart hierbij dat de Jaarrekening 2025 is vastgesteld.

Arnhem, 25 maart 2026

Dr. M.F.M. Wingens
Directeur/bestuurder

5

Jaarrekening

5.1 Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

| | | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|----|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| | ACTIVA | € | € |
| | Vaste activa | | |
| 1 | Materiële vaste activa | 5.149 | - |
| | Vlottende activa | | |
| 2 | Debiteuren (A) | 68.877 | 27.011 |
| 3 | Rek.crt. Coöperatie Erfgoed Gelderland (B) | - | - |
| 4 | Nog te ontvangen subsidies/bijdragen (C) | 35.197 | 41.356 |
| 5 | Overige vorderingen en transitoria (D) | 23.687 | 23.015 |
| 6 | Omzetbelasting | 3.193 | 1.205 |
| 7 | Liquide middelen | 923.712 | 970.838 |
| | Totaal activa | 1.059.815 | 1.063.425 |
| | PASSIVA | | |
| | Eigen vermogen (E) | | |
| 8 | Egalisatiereserve Provincie Gelderland | 98.984 | 112.977 |
| 9 | Algemene reserve | 407.865 | 317.936 |
| | Kortlopende schulden | | |
| 10 | Crediteuren (F) | 98.715 | 51.576 |
| 11 | Schulden inzake pensioenen | 7.956 | 15.566 |
| 12 | Rek.crt. Coöperatie Erfgoed Gelderland (B) | 32.513 | 37.769 |
| 13 | Nog te betalen aan personeel | 4.607 | 190 |
| 14 | Onderhanden projecten (G) | 227.043 | 301.873 |
| 15 | Loonbelastingen en sociale premies | 53.931 | 40.939 |
| 16 | Overige schulden en transitoria (H) | 114.208 | 184.599 |
| 17 | Subsidie provincie Gelderland (egalisatiereserve) (I) | 13.993 | |
| | Totaal passiva | 1.059.815 | 1.063.425 |
| | Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal) | 52% | 41% |
| | Current ratio (vlottende activa / kortlopende schulden) | 192% | 168% |

5.2 Staat van baten en lasten 2025

| | | Jaarrekening | Begroting | Jaarrekening |
|----|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2025 € | 2025 € | 2024 € |
| | Baten | | | |
| 18 | Exploitatie subsidie | 1.438.915 | 1.438.915 | 1.407.495 |
| 19 | Inkomsten projecten Stichting (J) | 723.035 | 31.341 | 492.902 |
| | Totaal baten | 2.161.950 | 1.470.256 | 1.900.397 |
| | Lasten | | | |
| 20 | Personeelskosten (K) | -1.343.697 | -1.258.408 | -1.166.796 |
| 21 | Huisvestingskosten (L) | -66.453 | -69.476 | -64.330 |
| 22 | ICT-kosten (M) | -43.816 | -25.000 | -28.161 |
| 23 | Organisatiekosten (N) | -48.052 | -28.750 | -62.768 |
| 24 | Financiële baten & lasten | 8.644 | 8.000 | 13.874 |
| 25 | Communicatiekosten | -38.388 | -30.000 | |
| 26 | Bestuurskosten + overig | -11.637 | -10.000 | |
| 27 | Dekkingsbijdrage projecten | | 261.682 | 301.501 |
| 28 | Directe projectkosten exploitatiesubsidie | | -318.304 | -389.133 |
| 29 | Projectkosten derden boekjaar (O) | -258.755 | | |
| 30 | Directe projectkosten provinciale projecten (P) | -196.142 | | -446.314 |
| 31 | Directe projectkosten Stichting (Q) | -87.718 | | |
| | Totaal lasten | -2.086.014 | -1.470.256 | -1.842.128 |
| | Resultaat | 75.936 | 0 | 58.269 |

De begroting is conform goedkeuring van de raad van toezicht.

| Bestemming resultaat | 2025 € | 2024 € |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Egalisatiereserve Provincie Gelderland | -13.993 | 11.680 |
| Algemene reserve | 89.929 | 46.589 |
| TOTAAL RESULTAAT | 75.936 | 58.269 |

5.3 Algemene toelichting

Basis voor financiële verslaglegging

De jaarrekening van Stichting Erfgoed Gelderland is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarrekening C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De jaarrekening is vooral bedoeld ter verantwoording aan de raad van toezicht en de provincie Gelderland.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

- De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.
- Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.
- De debiteuren zijn gewaardeerd tegen reële waarde bij het moment van opname van de debiteurenvordering en vervolgens tegen nominale waarde, rekening houdend met de te verwachten mate van oninbaarheid.
- Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.
- Bestemde fondsen: delen van het eigen vermogen waarvoor een beperktere bestedingsmogelijkheid geldt dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan en waarbij deze beperking door derden is aangebracht, worden aangemerkt als bestemd fonds.
- Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.
- Onderhanden projecten: de gerealiseerde kosten en ontvangen voorschotten op alle onderhanden projecten worden getotaliseerd en het saldo wordt hetzij als actief-, hetzij als passiefpost gepresenteerd. Tijdens de looptijd vindt geen resultaatneming plaats, tenzij sprake is van voorzienbare verliezen. De voorziening voor verlies maakt onderdeel uit van de post onderhanden projecten.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

- Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De baten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. De lasten worden verantwoord zodra deze voorzienbaar zijn.
- De operationele lasten worden bepaald op historische basis, met inachtneming van de bovengenoemde grondslagen van waardering, en worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.
- Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.
- Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Continuïteit

Stichting Erfgoed Gelderland is een uitvoeringsorganisatie van de provincie Gelderland, waarvan zij sinds 1986 jaarlijks een zogenaamde 'boekjaarsubsidie' ontvangt. Voor beleidsafstemming onderhoudt het bestuur van Erfgoed Gelderland nauwe contacten met de provincie op zowel ambtelijk als op bestuurlijk en politiek niveau. Er is op grond van recente gesprekken met de gedeputeerde die portefeuillehouder is, geen aanleiding om te vrezen voor het voortbestaan van de boekjaarsubsidie aan Erfgoed Gelderland of een korting ervan.

De afgelopen jaren is de landelijke samenwerking met de andere provinciale erfgoedhuizen versterkt. Via de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed en het Netwerk Digitaal Erfgoed komen subsidiebeschikkingen van het ministerie van OCW ten goede aan de leden van stichting OPEN (Organisatie Provinciale Erfgoedhuizen Nederland), waarvan ook Erfgoed Gelderland deel uitmaakt. Het betreft relatief bescheiden bijdragen van incidentele aard die betrekking hebben op de uitvoeringsregelingen voor Faro-participatie en de Nationale strategie digitaal erfgoed. De verwachting is dat deze rijkssubsidiëring de komende jaren blijft bestaan.

Op basis van hetgeen hier geschetst, verwachten wij dat de stichting haar activiteiten ook in de nieuwe beleidsperiode zal kunnen continueren en is de jaarrekening opgesteld onder toepassing van het continuïteitsbeginsel.

5.4 Toelichting Balans

- 1) Materiële vaste activa: bedrijfsmiddelen (laptops)
Afschrijvingspercentages: 20%
Andere vaste bedrijfsmiddelen: 20%
- 2) Debiteuren, openstaande facturen in overgang van 2025 naar 2026, waaronder een openstaande factuur van de stichting Erfgoed Gelderland aan de coöperatie Erfgoed Gelderland van € 17.015,99 en een factuur voor een nog te starten project met de gemeente Wageningen.
- 3) Rekening courant met coöperatie Erfgoed Gelderland. In de onderlinge rekening courant worden bedragen bij- en afgeschreven. In 2025 zijn over en weer facturen verzonden. Dit maakt de transacties transparant en dankzij de fiscale eenheid van stichting en coöperatie kan dit zonder btw. Het bedrag van € 32.513 is te vinden bij kortlopende schulden.
- 4) Dit is het bedrag dat nog verwacht wordt van de provincie Gelderland voor het afronden van het project Vrijheid (P011).
- 5) Transitória, nog te ontvangen bankkosten, rente en btw.
- 6) Nog te ontvangen omzetbelasting
- 7) Totaal van de banksaldo's
- 8) Eigen vermogen. Zie paragraaf 3.5. Er is in 2025 € 19.375 meer uitgegeven van de boekjaarsubsidie dan begroot. Dit bedrag is in mindering gebracht op de egalisatiereserve.

| STICHTING Eigen vermogen/ Bestemmingsfondsen | Stand per 31-12-2024 | Toevoeging boekjaar | Onttrekking Uren | Onttrekking Overig | Mutaties boekjaar | Stand per 31-12-2025 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|
| Provincie boekjaarsubsidie | 113.632 | 1.120.612 | -983.708 | -150.283 | -13.379 | 100.253 |
| Leerstoel Gld.'se Geschiedenis | 0 | 59.547 | -48.830 | -10.247 | 470 | 470 |
| Verhaal van Gelderland | -348 | 163.812 | -80.014 | -84.882 | -1.084 | -1.432 |
| Publieksarcheologie | -308 | 94.944 | -94.046 | -898 | 0 | -308 |
| Egalisatiereserve Provincie Gelderland | 112.977 | 1.438.915 | -1.206.598 | -251.692 | -13.993 | 98.983 |
| Algemene reserve | 317.935 | | | | 89.929 | |
| EIGEN VERMOGEN | 430.912 | | | | 75.936 | |

- 9) Algemene reserve op de balans
- 10) Nog te betalen aan crediteuren
- 11) Openstaande posten crediteuren, het bedrag bestaat voor een deel uit kosten die door de coöperatie Erfgoed Gelderland worden gefactureerd aan de stichting Erfgoed Gelderland. Dit betreft projectgeld digitalisering dat bij de stichting is ontvangen.
- 12) Rekening courant verhouding met de Coöperatie
- 13) Zie toelichting bij nummer 2)
- 14) Onderhanden projecten. Het gaat hier om doorlopende projecten over het boekjaar heen.
- 15) Nog te betalen loonbelasting over december 2025.

| STICHTING ONDERHANDEN PROJECTEN | Stand 31-12- 2024 | Toevoeging boekjaar | Onttrekking uren | Onttrekking overig | Mutaties boekjaar | Resultaat boekjaar | Stand 31-12-2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|
| | € | € | € | € | € | € | € |
| Stichting projecten derden (code Z) opdrachten vanuit landelijke of gemeentelijke samenwerking, of gemeenten | | | | | | | |
| NLS Limesparticipatie | - | -17.510 | 9.521 | 1427 | 10.948 | -10.948 | -6562 |
| Erfgoedparticipatie coaching | | -45.677 | 17.442 | 2.500 | 19.942 | -19.942 | -25.735 |
| Samen Verder - Immaterieel Erfgoed | 12.483 | -37.135 | 7.848 | 15 | 7.862 | -7.843 | -16.790 |
| Erfgoedparticipatie en Jongeren-MDT | | | 5.007 | 10.159 | 15.166 | -15.166 | 15.166 |
| OH-Verborgten Verhalen | | -21.670 | 3.775 | | 3.775 | -3.775 | -17.895 |
| Verhaal van de Waal-fase 2 | | | 5.437 | | 5.437 | -5.437 | 5.437 |
| Romeinen in Gelderland | | -80.000 | 40.004 | 20.431 | 60.435 | -60.435 | -19.565 |
| Digitale Verhaal van Gelderland | -1.472 | -15.558 | 6.613 | | 6.613 | -3.978 | -10.417 |
| Slavernijverleden-trainingen Prov. Utrecht | | -6.096 | 931 | 2.200 | 3.151 | -3.151 | -2.945 |
| GMR-Luisterverhalen Mythen en Sagen | | | 956 | | 956 | -956 | 956 |
| Training Museum Nijkerk: Suriname | | | 840 | | 840 | -840 | 840 |
| Slavernijverleden/koloniaal verleden Wageningen | | -40.000 | | | | | -40.000 |
| Totaal projecten derden | | | | | | | -117.507 |
| Stichting projecten provincie (code P) opdrachten met extra subsidie van de provincie Gelderland | | | | | | | |
| Burgerschap en Vrijheid | -135.353 | | 12.865 | 157.685 | 170.550 | 0 | -35.197 |
| Romeinse Wegenkaart | -53.235 | -62.735 | 14.701 | 28.887 | 43.587 | -68.753 | -68.753 |
| Totaal projecten provincie | | | | | | | -103.950 |
| Stichting projecten vanuit boekjaarsubsidie (code B) projecten boekjaar met bijdragen externen. | | | | | | | |
| Onderwijs, RidT, VO, MBO | -45.488 | -25.000 | 23.660 | 45.185 | -25.000 | 0 | -1.675 |

| | | | | | | | |
|------------------------------------------|--------|--|--|-------|-----|---|-----------------|
| Gelderse Landdag | -4.483 | | | € 572 | 572 | 0 | -3.911 |
| Totaal projecten boekjaarsubsidie | | | | | | | -5.586 |
| TOTAAL | | | | | | | -227.395 |

- 16) Nog te nemen transitorische kosten, nog te ontvangen facturen, reservering pensioenen, loonheffing, accountant, Korento, vakantiegeld en voorziening jubilea.
- 17) Subsidie provincie Gelderland: het bedrag dat extra is uitgegeven op de boekjaarsubsidie en ten laste komt van de egalisatiereserve.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting tezamen met de coöperatie Erfgoed Gelderland. Op grond van de Invorderingswet zijn de coöperatie en de stichting ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de fiscale eenheid verschuldigde omzetbelasting.

Met het Gelders Archief is per 1 oktober 2023 de overeenkomst vernieuwd voor het beschikbaar stellen van 14 volledig ingerichte en operationele werkplekken voor bepaalde tijd van 5 jaar.

Daarbij gaat het om een jaarlijks te indexerende bedrag van ca. € 62.000 excl. btw.

5.5 Toelichting staat van baten en lasten

- 18) Subsidie provincie Gelderland

- 19) Inkomsten projecten stichting

De inkomsten bestaan uit drie stromen, zoals ook in de tabel bij 14) hierboven aangegeven.

| Wat | Omzet € | Opmerking |
|-------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------|
| Stichting projecten derden | 318.489 | Opdrachten vanuit landelijke of gemeentelijke samenwerking, of gemeenten |
| Stichting extra projecten provincie | 182.570 | 2 projecten: Burgerschap & Vrijheid en Romeinse Wegenkaart |
| Stichting projecten boekjaar | 215.813 | Inclusief facturen van en naar coöperatie |

- 20) Personeelskosten

| | 2025 € | 2024 € |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Salarissen | 916.195 | 855.310 |
| Sociale lasten | 164.509 | 134.339 |
| Pensioenpremies | 131.409 | 114.244 |
| subtotaal | 1.212.112 | 1.103.893 |
| Inhuur personeel | 49.462 | 11.079 |
| Opleidingen | 19.202 | 603 |
| Reservering verlof/jubilea | 0 | 7.115 |
| Overige personeelskosten | 62.920 | 44.104 |
| Totaal | 1.343.696 | 1.166.796 |

| Personeelskosten | 2025 € | Totalen |
|-----------------------------------|---------------|------------------|
| Salarissen | 896.194 | |
| Vakantietoelage | 5.808 | |
| Eindejaarsuitkering | 30.409 | |
| Ziekengeld uitkering | -16.217 | |
| Pensioenpremie werkgeversdeel | 131.409 | |
| Sociale lasten | 164.509 | |
| Lonen en salarissen | | 1.212.112 |
| Personeel reis- en verblijfkosten | 36.454 | |
| Verzekering personeel | 4.626 | |
| Wervingskosten personeel | 1.240 | |
| Opleidingen personeel | 19.202 | |
| Thuiswerkvergoeding | 2.645 | |
| Overige personeelskosten | 11.399 | |
| Werkkostenregeling | 6.556 | |
| Korento | 39.153 | |
| Inhuur personeel | 10.309 | |
| Overige personeelskosten | | 131.584 |
| Totaal | | 1.343.696 |

- 21) Huisvestingskosten zijn inclusief gebruik van het atrium en vergaderzalen, schoonmaak, koffie, thee, soep, fruit. De kosten vallen lager uit dan begroot.
- 22) ICT-kosten zijn hoger dan begroot. Dat heeft twee oorzaken:
- Digitaliseringskosten zijn doorbelast aan de coöperatie, deze kosten (€ 12.038 Driebit) komen terug bij de inkomsten.
 - Er zijn onterecht kosten die horen bij de Erfgoedtour en Verhaal van Gelderland op deze post geboekt. Deze kosten zijn gecorrigeerd na de eerste controle van de accountant.
- 23) Organisatiekosten zijn hoger dan begroot door kosten cyberverzekering (afgesloten in november 2024, daarom niet mee begroot voor 2025) en hogere kosten voor accountant die in januari 2025 voor Erfgoed Gelderland is begonnen.
- 24) Rentebaten
- 25) Communicatiekosten
- 26) Bestuurskosten
- 27) Kosten voor de projecten zijn beter op B, P en Z geboekt, zie kosten bij 29-30 en 31.
- 28) Kosten voor de projecten zijn beter op B, P en Z geboekt, zie kosten bij 29-30 en 31.
- 29) Ontvangen facturen ten laste van boekjaarsubsidie, Verhaal van Gelderland en publieksarcheologie (code-B).
- 30) Ontvangen facturen ten laste van extra provinciale projecten Vrijheid en Romeinse Wegenkaart (code-P).
- 31) Ontvangen facturen ten laste van extra projecten derden (code-Z).

6

WNT-verantwoording 2025 Erfgoed Gelderland

De Wet normering topinkomens (WNT) is sinds 2013 van kracht en heeft als doel om bovenmatige beloningen en ontslagvergoedingen van topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector tegen te gaan. Topfunctionarissen zijn bestuurders en leden van de raad van toezicht of commissarissen. De WNT is van toepassing op stichting Erfgoed Gelderland. Het voor Erfgoed Gelderland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.

| Gegevens 2025 | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|
| Naam | M.F.M. Wingens | E. Tonckens |
| Functiegegevens | Algemeen Directeur | Directeur Bedrijfsvoering |
| Aanvang en einde functievervulling in 2025 | 1/1-31/12 | 1/1-31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1,0 | 1,0 |
| Dienstbetrekking? | Ja | Ja |
| Bezoldiging 2025 | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | € 104.072 | € 107.492 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | € 16.234 | € 14.217 |
| <i>Subtotaal</i> | € 120.306 | € 121.709 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | € 246.000 | € 246.000 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | n.v.t. | n.v.t. |
| Bezoldiging 2025 | € 120.306 | € 121.709 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t. | n.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde bedragen | n.v.t. | n.v.t. |

| Gegevens 2024 | | |
|--------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|
| Naam | M.F.M. Wingens | E. Tonckens |
| Functiegegevens | Algemeen Directeur | Directeur Bedrijfsvoering |
| Aanvang en einde functievervulling in 2024 | 1/1-31/12 | 1/1-31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1,0 | 1,0 |
| Dienstbetrekking? | ja | ja |
| Bezoldiging 2024 | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | € 99.816 | € 89.268 |

| | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Beloningen betaalbaar op termijn | € 15.568 | € 13.554 |
| <i>Subtotaal</i> | € 115.384 | € 102.822 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | € 233.000 | € 233.000 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | n.v.t. | n.v.t. |
| Bezoldiging 2024 | € 115.384 | € 102.822 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t. | n.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde bedragen | n.v.t. | n.v.t. |

Toelichting

E. Tonckens is per 31-12-2025 uit dienst gegaan. Vakantie en overuren zijn in december uitbetaald.

Topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een bezoldiging van € 2.100 of minder:

| | |
|-------------------|----------------------------|
| J. Meijers | Lid raad van toezicht (vz) |
| M.J. van der Wolf | Lid raad van toezicht |
| C. Hakbijl | Lid raad van toezicht |
| D.J. Helders | Lid raad van toezicht |
| S. Ruighaver | Lid raad van toezicht |

7

Risico's in kaart

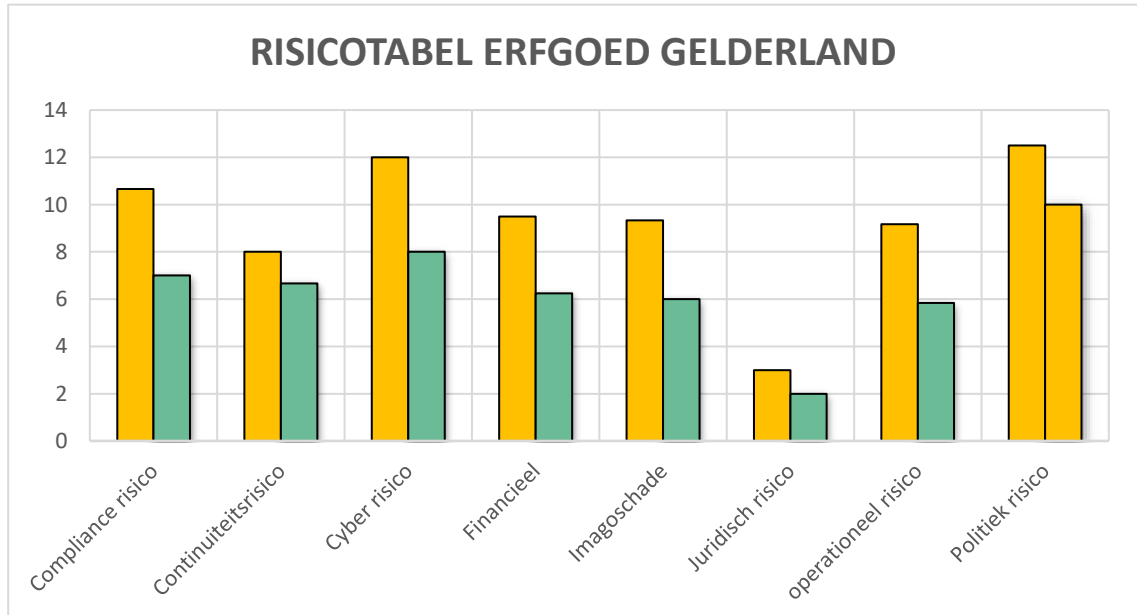
Onderstaande tabel is een samenvatting van de totale risicomatrix van Erfgoed Gelderland, die jaarlijks een update krijgt. Alle acht risicogroepen zijn van meerdere kanten bekeken. Hieronder is het samenvattende cijfer van elke groep weergegeven. Alle risico's zijn beoordeeld op kans en impact op een schaal van 1 tot en met 5. Hier komt een score uit voort. Kans en impact zijn berekend vóór het uitvoeren van de maatregel (inherent risico), kans en impact zijn berekend ná het uitvoeren van een maatregel.

Scores tussen 1-8 zijn aangemerkt als groen (veilig).

Scores tussen 9-15 zijn aangemerkt als oranje (aandacht nodig).

Scores tussen 16-25 zijn aangemerkt als rood (actie ondernemen). De rode scores komen niet voor op dit moment, maar er is structureel aandacht voor de uiteenlopende risico's om te voorkomen dat dat eventueel wel gebeurt.

De risico's die de meest aandacht nodig hebben zijn de cyberrisico's en de politieke risico's. Alleen het politieke risico blijft na het nemen van maatregelen op de kleur oranje staan (aandacht nodig). Alle andere risico's vallen na het nemen van maatregelen terug van oranje op groen.



Linker kolom: risico vóór het nemen van de maatregel.

Rechter kolom: rest risico ná het nemen van de maatregel.

8

Overige gegevens

Resultaatbestemming

Overeenkomstig het bestuursbesluit is het jaarresultaat als volgt verrekend:

| Bestemming resultaat | 2025 € | 2024 € |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Egalisatiereserve Provincie Gelderland | -13.993 | 11.680 |
| Algemene reserve | 89.929 | 46.589 |
| TOTAAL RESULTAAT | 75.936 | 58.269 |

9

Bijlagen

9.1 Nevenfuncties raad van toezicht en raad van bestuur, per 31-12-2025

| Naam | nevenfuncties |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Josan Meijers RvT | <ul style="list-style-type: none">• Voorzitter Maasheggen UNESCO M&B (bezoldigd)• Lid raad van advies Rozet, centrum voor Taal, Kunst en Erfgoed in Arnhem• Voorzitter stichting “De langste Boomgaard van Europa” |
| Mark van der Wolf RvT | <ul style="list-style-type: none">• Strategisch communicatieadviseur bij Radboudumc• Sportleraar bij Radboud Sports Centre |
| Chantal Hakbijl RvT | <ul style="list-style-type: none">• Plv. Afdelingshoofd Verkeersveiligheid bij Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat• Lid Bezwaarschriftencommissie Stimuleringsfonds Creatieve Industrie• Lid Bezwaarschriftencommissie Gemeente Arnhem• Lid Bezwaarschriftencommissie Filmfonds• Lid raad van bestuur Utrechts Monumentenfonds en De Fundatie Maria van Pallaes• Voorzitter Historische vereniging Oud Utrecht |
| Dick Helders RvT | <ul style="list-style-type: none">• Lid raad van toezicht Bibliotheek Veenendaal |
| Saudia Ruighaver RvT | <ul style="list-style-type: none">• Non-financial Risk Manager ABN AMRO Bank NV• Bestuurslid Stichting Business and Education Network (beleidsplannen lezen en adviseren van 2 andere bestuursleden (onbezoldigd))• Designs Arkelshoef Binnenhuisarchitect opdrachten met specialisatie Tiny houses ontwerpen & inrichten (eigenaar)• Escaperoom Betuwe (eigenaar) |
| Marc Wingens RvB | <ul style="list-style-type: none">• Secretaris-penningmeester Stichting Versterking Herinnering WO2 Gelderland (WO2GLD)• Lid commissie van toezicht bijzondere leeropdracht Gelderse geschiedenis• Lid raad van advies Centrum voor Architectuur en Stedenbouw Arnhem (CASA)• Lid council Europa Nostra• Lid selection committee European Heritage Awards – Citizen’s Engagement & Awareness-raising |
| Liesbeth Tonckens RvB | <ul style="list-style-type: none">• Penningmeester Landelijk Contact Museumconsulenten• Voorzitter Stichting Tonckens’ Graven• Voorzitter Vereniging van Vrouwen met een Academische Opleiding (VVAO) afd. Zutphen-Achterhoek• Commissie van advies Reinwardt Academie (Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten) |



Erfgoed Gelderland

**samen
verleden toekomst
geven**

